Geleceği Yeniliyoruz

2025
TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

Fiba
Yenilenebilir
Enerji



İçindekiler

Rapor Hakkında 3

Genel Müdür'ün Mesajı 4

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında 5
- Ekonomik Performansımız 9
- İş Modeli ve Değer Zinciri 10

Yönetişim 11
- Yönetim Kurulu 12
- Sürdürülebilirlik Komitesi 14
- Çalışma Gruplarımız 17

Strateji 18
- İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar 20
- İş Modeli ve Değer Zinciri 20
- Strateji ve Karar Alma 20
- Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları 21
- İklim Dirençliliği 22
- Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar 23
- İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar 24
- İş Modeli ve Değer Zinciri 24
- Strateji ve Karar Alma 24
- Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları 25
- İklim Dirençliliği 26
- Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar 27

Risk Yönetimi 28
- Risk ve Fırsatların Belirlenmesi 28
- Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 29
- İklim Risk ve Fırsatları Kapsamında Senaryo Analizleri 30
- Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi 30
- Risk ve Fırsatların İzlenmesi 30

Metrikler ve Hedefler 31
- Sektörel Metrikler 31
- İklimle İlgili Metrikler 33
- İklimle İlgili Hedefler 35

Ekler 37
- TSRS S1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler 37
- TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar 39
- Güvence Beyanı 42



Rapor Hakkında

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemini kapsayan Fiba Yenilenebilir Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Kamu Gözetim Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (S1), İklim ile İlgili Açıklamalar (S2) ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber: Cilt 32—Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri gerekliliklerine uyumlu şekilde gönüllülük esasına dayalı olarak hazırlanmıştır. Rapor kapsamında yer alan bilgiler Fiba Yenilenebilir Enerji'nin konsolide finansal tablolarıyla uyumlu şekilde sunulmuştur. Bu kapsamda finansal tabloların sunum birimi Türk lirasıdır. Döviz kuru hesaplamasıyla ilgili açıklamalar dipnot olarak belirtilmektedir.*



** Fiba Yenilenebilir Enerji yabancı para işlemleri ve mali tablo çevrimi ile ilgili açıklamalara Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) raporu 2-C başlığından erişebilirsiniz. 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal raporlamamızda geçerli yıl sonu döviz kuru 50,4532 TL = 1 Avro ve 42,8623 TL = 1 ABD Doları, ortalama döviz kuru 44,6577 TL = 1 Avro ve 39,4384 TL = 1 ABD Doları olarak kabul edilmiş ve çevrimler bu doğrultuda gerçekleştirilmiştir.*

Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler

KGK tarafından, 30 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan "2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetler Hakkında Kurul Kararı"na göre TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarındaki ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için bir yıl süreyle uzatılmasına oy birliğiyle karar verilmiştir. Bu kapsamda Fiba Yenilenebilir Enerji ilgili muafiyetlerden yararlanarak, gönüllülük esasına dayalı olarak yayımladığı raporu yıllık raporlama döneminin sonundan itibaren dokuz ay içerisinde raporlamakta ve ayrıntılı risk ve fırsat açıklamalarını iklim riskleri özelinde paylaşmaktadır. Ancak şirketin yönetişim, strateji, risk ve fırsat yönetimi ve takip ettiği metrik ve hedefler, iklim ve sürdürülebilirlikle alakalı olarak şirkete özel belirlenmiş tüm öncelikli konuları kapsamaktadır.

İklim Risklerinin Raporlanması

Fiba Yenilenebilir Enerji bünyesinde, düşük, orta ve yüksek finansal etkiye sahip iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı kısa, orta ve uzun vadeli risk ve fırsatları kapsamlı bir şekilde belirlenmekte ve değerlendirilmektedir. Risk ve fırsatlar, gerçekleşme olasılığı, vadesi ve finansal etkileri kapsamında analiz edilmektedir. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında ise tanımlanan riskler arasından finansal önemlilik kriterlerini karşılayan iklim riskleri raporlanmaktadır. Buna göre finansal eşik değer "toplam varlıklarımızın %0,5'i ve üstü" olarak belirlenmiştir. Bu yaklaşım sayesinde şirket tarafından değerlendirilen ve finansal açıdan önemli olan riskler TSRS gereklilikleri doğrultusunda rapora yansıtılmaktadır.

Bağımsız Dış Güvence

2025 yılı sürdürülebilirlik performansımıza yönelik bağımsız dış güvence denetimimiz, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri'ne ve GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri'ne uygun olarak gerçekleşmiş ve raporumuzun sonunda yer alan **"Ekler"** bölümünde paylaşılmıştır.

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Raporda sunulan iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler; belirli varsayımlar, öngörüler ve profesyonel muhakemeler doğrultusunda yapılmıştır. Her bir risk veya fırsat için kullanılan belirsizlikler, senaryo varyasyonları, veri kaynakları, zamanlamalar ve ölçüm yöntemleri, ilgili rapor bölümlerinde açık bir şekilde belirtilmiş ve gerekçelendirilmiştir.

Söz konusu değerlendirmelerin geleceğe yönelik varsayımlar içermesi nedeniyle belli düzeyde belirsizlik barındırması, bu tür analizlerin metodolojilerinin gelişmekte olması ve doğası gereği normal karşılanmaktadır. Bu bağlamda, analizler yalnızca mevcut bilgi, veri ve senaryo setleri çerçevesinde yorumlanmış; rapor kapsamında yapılan açıklamalar, varsayımların ve belirsizliklerin şeffaf biçimde belirtilmesi esas alınarak oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlikle bağlantılı olarak yönetişim, strateji, risk ve fırsat yönetimi, şirketimiz tarafından takip edilen metrik ve hedefler ve sürdürülebilirlik performansımızla ilgili ayrıntılı ve kapsamlı bilgilere **Fiba Yenilenebilir Enerji GRI Onaylı 2025 Sürdürülebilirlik Raporu**'ndan ulaşabilirsiniz.

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Genel Müdür’ün Mesajı



Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ölçekte hızlanan enerji dönüşümü, artan elektrifikasyon, iklim kriziyle mücadele hedefleri ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci; yenilenebilir enerji sektörünün stratejik önemini her geçen gün daha da artırmaktadır. Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, yalnızca temiz enerji üretimi gerçekleştiren bir şirket olmanın ötesinde; sürdürülebilir büyümeyi destekleyen, enerji arz güvenliğine katkı sağlayan ve karbonsuzlaşma sürecinde uzun vadeli değer yaratan bir iş modeliyle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerimizin merkezine yerleştirirken, yatırımlarımızı ve operasyonlarımızı bu dönüşüm doğrultusunda şekillendiriyoruz.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında ortaya çıkan dönüşümün yalnızca çevresel değil, aynı zamanda finansal ve stratejik bir gereklilik olduğuna inanıyoruz. Yenilenebilir enerji yatırımları, hibrit santral uygulamaları, enerji depolama teknolojileri ve sürdürülebilir finansman mekanizmaları; şirketimizin büyüme stratejisinin temel yapı taşlarını oluşturmaktadır. Bu kapsamda, ulusal ve uluslararası finansman kuruluşlarıyla yürüttüğümüz iş birlikleri sayesinde yatırımlarımızı desteklerken, sürdürülebilir finansmana erişimimizi güçlendirmeyi ve uzun vadeli finansal dayanıklılığımızı artırmayı hedefliyoruz.

2025 yılı, hibrit santral yatırımlarımızın devreye alınmasıyla birlikte operasyonel kapasitemizi ve üretim performansımızı önemli ölçüde güçlendirdiğimiz bir yıl oldu. Yıl içerisinde tamamlanan hibrit santrallerimizin işletmeye alınmasıyla toplam 730 MW kurulu güce ulaşarak 1.685.920 MWh yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirdik. Bu sayede, kuruluşumuzdan bu yana hedeflediğimiz 9 milyon ton CO_2e kümülatif emisyon azaltım hedefine ulaşmış olmanın gururunu yaşıyoruz.

Karbon yönetimi ve operasyonel dönüşüm alanında yürüttüğümüz çalışmalar sayesinde, SBTi onaylı hedeflerimiz doğrultusunda emisyon azaltım performansımızı daha da ileri taşıdık. 2024 yılında Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızda 2023 baz yılına göre %58,8 oranında azaltım sağlayarak 2030 yılı için belirlediğimiz %42’lik emisyon azaltım hedefimizi planlananın ötesine taşıyarak 6 yıl önce gerçekleştirmiştik. 2025 yılında ise bu performansı güçlendirerek toplam azaltım oranımızı yaklaşık %80 seviyesine çıkardık. Bu sonuçlar, karbonsuzlaşma stratejimizin operasyonel süreçlerimize etkin şekilde entegre edildiğini ve uzun vadeli yol haritamızın güçlü sonuçlar ürettiğini ortaya koymaktadır. CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında 2025 yılında “A” notunu alarak üst üste ikinci kez küresel lider şirketler arasında yer almaya devam ettik. Ayrıca, yurt içi ve yurt dışındaki yatırım fırsatlarını yakından takip ederek mevcutta faaliyet gösteren rüzgâr enerjisi santrallerimizde 96 MWm rüzgâr enerjisi kapasite artış projeleri yürüterek ve Romanya’da 200,5 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali ve 106,2 MW enerji depolama projesi geliştirme çalışmaları yürüterek temiz enerji üretimine yönelik faaliyetlerimizi artırmayı hedefliyoruz.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda gönüllülük esasına dayalı olarak hazırladığımız bu rapor ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların iş modelimiz, stratejimiz, finansal planlamamız ve değer zincirimiz üzerindeki etkilerini daha kapsamlı ve şeffaf şekilde paydaşlarımızla paylaşmayı amaçlıyoruz. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimiz doğrultusunda yayımladığımız bu raporun, sürdürülebilirlik yolculuğumuzdaki ilerlemeyi ortaya koyan önemli bir referans olacağına inanıyoruz.

Enerji dönüşümünde öncü rolümüzü sürdürerek, ülkemizin net sıfır emisyon hedeflerine katkı sağlamaya, sürdürülebilir büyümeyi desteklemeye ve gelecek nesiller için daha dirençli bir enerji sistemi oluşturmaya kararlılıkla devam edeceğiz.
Bu süreçte emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve sürdürülebilirlik yolculuğumuz boyunca bizlere güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Koray Kıymaz

Fiba Yenilenebilir Enerji Genel Müdürü

Rapor Hakkında
Genel Müdür’ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

1987 yılında Hüsnü Özyeğin tarafından kurulan Fiba Grubuna bağlı olarak 2007'den beri enerji sektöründe aktif rol üstlenen Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş. %100 yenilenebilir enerji portföyüyle ülkemizin ve dünyamızın karbonsuz, yeşil enerji dönüşümüne katkıda bulunmaktadır.

2025 yılında yatırım süreci tamamlanarak devreye alınan hibrit enerji santralleri ile kurulu gücünü 581 MW'tan 730 MW'a çıkaran Fiba Yenilenebilir Enerji, 10 rüzgâr enerjisi santrali (RES), 5 güneş enerjisi santrali (GES), 4 hibrit enerji santrali ve Genel Müdürlük olmak üzere toplam 20 lokasyonda, 170 çalışanıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

2025 yılında rüzgâr enerjisi santralleri ve hibrit enerji santrallerimizin rüzgâr kapasitesinden 1.454.281 MWh, hibrit enerji santrallerimizin güneş kapasitesinden 191.912 MWh ve güneş enerjisi santrallerimizden 39.727 MWh, olmak üzere toplam 1.685.920 MWh temiz enerji üretilmiştir.



372 MW
Rüzgâr Enerjisi Santrali Toplam Kurulu Güç



28 MW
Güneş Enerjisi Santrali Toplam Kurulu Güç



330 MW
Hibrit Enerji Santrali Toplam Kurulu Güç

730 MW
Toplam Kurulu Güç

4 Bölge
Marmara, Ege, Akdeniz ve Doğu Anadolu

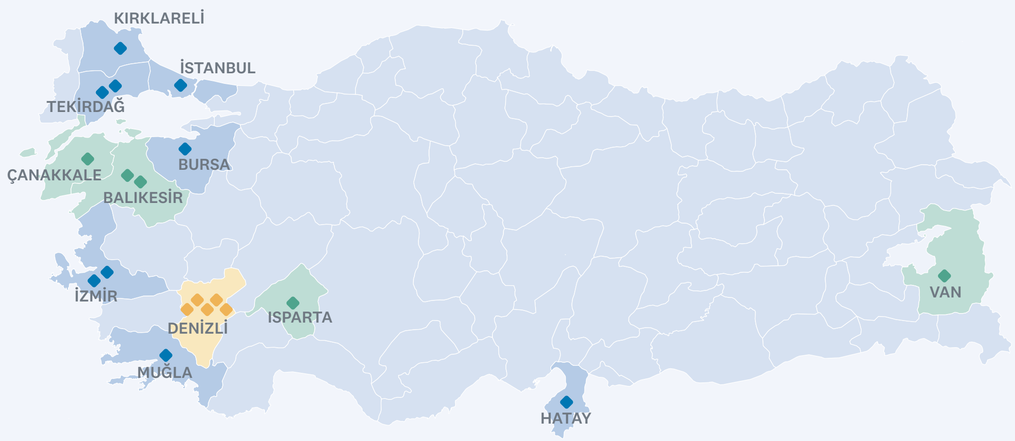
1.685.920 MWh
Toplam Yıllık Üretim

170
Çalışan

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Ekonomik Performansımız
İş Modeli ve Değer Zinciri
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

2025 yılı sonu itibarıyla ulaştığımız toplam 730 MW kurulu gücümüz ile Marmara, Ege, Akdeniz ve Doğu Anadolu bölgelerinde, alt şirketlerimizle iş birliği içerisinde, 10 rüzgâr enerjisi santrali, 5 güneş enerjisi santrali ve 4 hibrit enerji santrali olmak üzere toplam 19 santralimizde yeşil ve güvenilir enerji üretimine devam ediyoruz.



Rüzgâr Enerjisi Santrali | Güneş Enerjisi Santrali | Hibrit Enerji Santrali

BALIKESİR
- Günaydın Hibrit Enerji Santrali
  RES Kapasite: 20,75 MWm
  GES Kapasite: 13 MWm*

ISPARTA
- Uluborlu Hibrit Enerji Santrali
  RES Kapasite: 61,20 MWm
  GES Kapasite: 55 MWm

VAN
- Bağlama Hibrit Enerji Santrali
  RES Kapasite: 53,20 MWm
  GES Kapasite: 50 MWm

ÇANAKKALE
- Pazarköy Hibrit Enerji Santrali
  RES Kapasite: 45,60 MWm
  GES Kapasite: 31 MWm

DENİZLİ
- Kocadere Güneş Enerjisi Santrali: 10,7 MWp
- Kocabaş Alt Güneş Enerjisi Santrali: 6,1 MWp
- Kocabaş Üst Güneş Enerjisi Santrali: 5,9 MWp
- Acıpayam Güneş Enerjisi Santrali: 4,8 MWp
- Çardak Güneş Enerjisi Santrali: 0,9 MWp

İSTANBUL
- Tayakadın Rüzgâr Enerjisi Santrali: 51,00 MWm

TEKİRDAĞ
- Kızılcaterzi Rüzgâr Enerjisi Santrali: 13,60 MWm
- Şadıllı Rüzgâr Enerjisi Santrali: 38,50 MWm

KIRKLARELİ
- Karadere Rüzgâr Enerjisi Santrali: 19,20 MWm

BURSA
- Selimiye Rüzgâr Enerjisi Santrali: 53,20 MWm

BALIKESİR
- Ortamandıra Rüzgâr Enerjisi Santrali: 11,20 MWm

İZMİR
- Düzova Rüzgâr Enerjisi Santrali: 51,50 MWm
- Salman Rüzgâr Enerjisi Santrali: 27,5 MWm

MUĞLA
- Karova Rüzgâr Enerjisi Santrali: 30,20 MWm

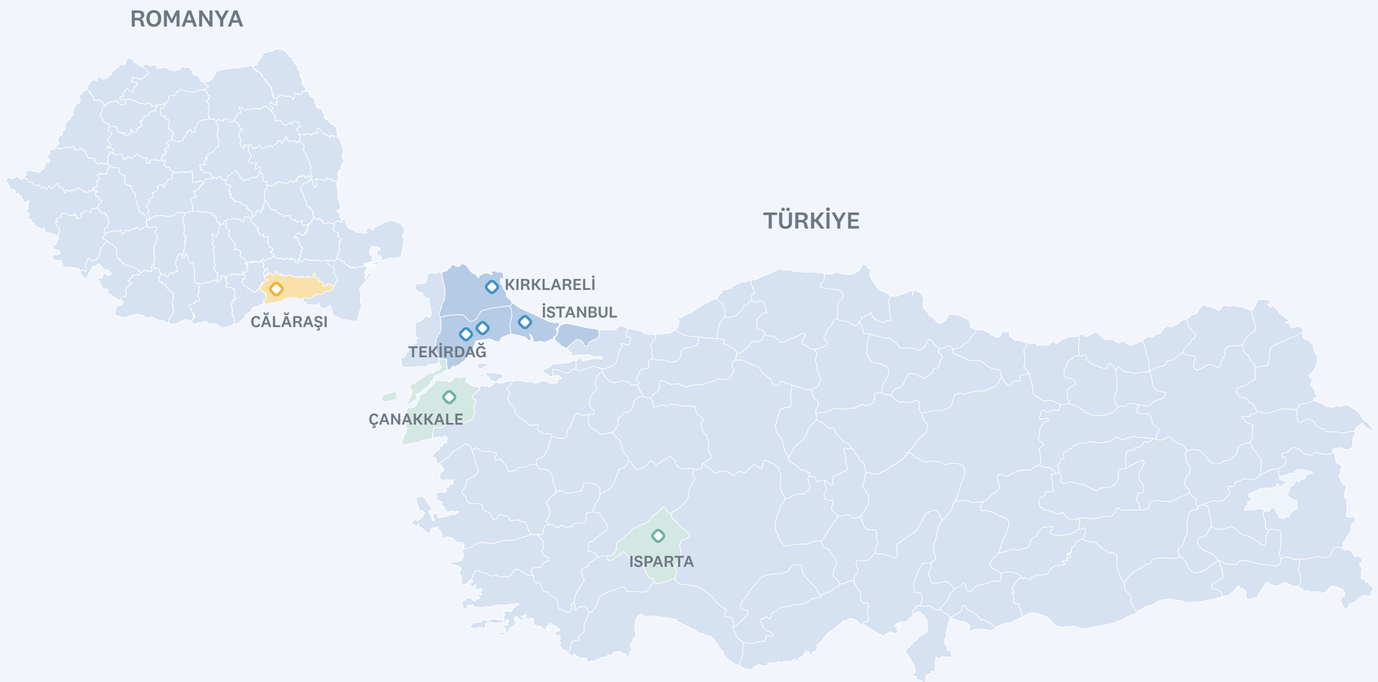
HATAY
- Ziyaret Rüzgâr Enerjisi Santrali: 76,00 MWm

** 2025 yılı sonu itibarıyla Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından kabulü yapılan kurulu güçtür. Tam kapasite devreye alma gerçekleştiğinde GES Kapasite 19,66 MWm olarak faaliyet gösterecektir.*

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Ekonomik Performansımız
İş Modeli ve Değer Zinciri
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Planlanan Yeni Yatırım Projeleri ve Kapasite Artışları



ROMANYA*
- Sohatu Güneş Enerjisi Santrali: 200,5 MWp
  Depolama Kapasite: 106,2 MW

İSTANBUL**
- Tayakadın Rüzgâr Enerjisi Santrali
  RES Kapasite Artışı: 12 MWm

TEKİRDAĞ**
- Kızılcaterzi Rüzgâr Enerjisi Santrali
  RES Kapasite Artışı: 6 MWm
- Şadıllı Rüzgâr Enerjisi Santrali
  RES Kapasite Artışı: 36 MWm

KIRKLARELİ**
- Karadere Rüzgâr Enerjisi Santrali
  RES Kapasite Artışı: 12 MWm

ÇANAKKALE**
- Pazarköy Hibrit Enerji Santrali
  RES Kapasite Artışı: 6 MWm

ISPARTA**
- Uluborlu Hibrit Enerji Santrali
  RES Kapasite Artışı: 24 MWm

*2025 yılı itibarıyla planlanan yeni yatırım projesidir.
**2025 yılı itibarıyla planlanan kapasite artış projesidir.

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Ekonomik Performansımız
İş Modeli ve Değer Zinciri
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamına konsolidasyon için operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiştir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve sermayelerine doğrudan ve dolaylı iştirak oranları tabloda paylaşılmaktadır.*



*Operasyonel kontrol yaklaşımı çerçevesinde, operasyonel kontrolün Fiba Yenilenebilir Enerji'ye ait olmaması nedeniyle, elektrik perakende satış şirketi Cerean Enerji A.Ş.'nin verileri konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.
**Faaliyet göstermeyen kuruluşlar

Bağlı Ortaklığın Ünvanı	31 Aralık 2025 Etkin Ortaklık Oranı %	31 Aralık 2024 Etkin Ortaklık Oranı %
Adayel Elektrik Üretim A.Ş.	99.99	99.99
Anres Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99.99	99.99
Ares Elektrik Üretim A.Ş.	99.99	99.99
Aysu Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99.99	99.99
Balres Elektrik Üretim A.Ş.	99.99	99.99
Beyres Elektrik Üretim A.Ş.	100.00	100.00
Binres Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99.99	99.99
Borares Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	99.99	99.99
Çanres Elektrik Üretim A.Ş.	99.99	99.99
Eceres Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99.99	99.99
Elayel Elektrik Üretim A.Ş.	99.99	99.99
Geyres Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99.99	99.99
Gülres Elektrik Üretim A.Ş.	99.99	99.99
Hessmaier S.R.L (**)	100.00	100.00
İstres Elektrik Üretim A.Ş.	99.99	99.99
Kavram Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	100.00	100.00
Osres Elektrik Üretim A.Ş.	99.99	99.99
Ovayel Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99.99	99.99
Öres Elektrik Üretim A.Ş.	99.99	99.99
Sapres Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99.99	99.99
Serin Enerji Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99.99	99.99
Tekno Rüzgâr Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş.	99.99	99.99
Ütopya Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	84.99	84.99
Yares Elektrik Üretim A.Ş.	99.99	99.99
Zeres Elektrik Üretim A.Ş. (**)	99.99	99.99

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Ekonomik Performansımız
İş Modeli ve Değer Zinciri
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

Ekonomik Performansımız

Yarattığımız sürdürülebilir ekonomik değerimizin tamamı ülkemizde enerji üretim ve elektrik satış piyasasında gerçekleşmektedir. Şirket gelirleri, rüzgâr ve güneş enerjisi santrallerimizde üretilen elektriğin satış gelirlerinden oluşmaktadır.

2025 yılında ürettiğimiz gelir 2024 yılına kıyasla %24 artarak yaklaşık 6,2 milyar TL'yi aşarken, kullandığımız kredilerin maliyetleri de dahil olmak üzere 9,9 milyar TL giderimiz mevcuttur. FAVÖK gerçekleşmesi 2024 yılına kıyasla %21 artarak yaklaşık 4,1 milyar TL'dir.

Düşük finansal etki:
Toplam Varlıkların (TV) %0,05'i ve altı
26.000.000 TL ve altı

Orta finansal etki:
toplam Varlıkların (TV) %0,05'i ve %0,5'i arası
26.000.000 TL – 260.000.000 TL arası

Yüksek finansal etki:
Toplam Varlıkların (TV) %0,5'i ve üstü
260.000.000 TL ve üzeri

Üretilen ve Dağıtılan Ekonomik Değer

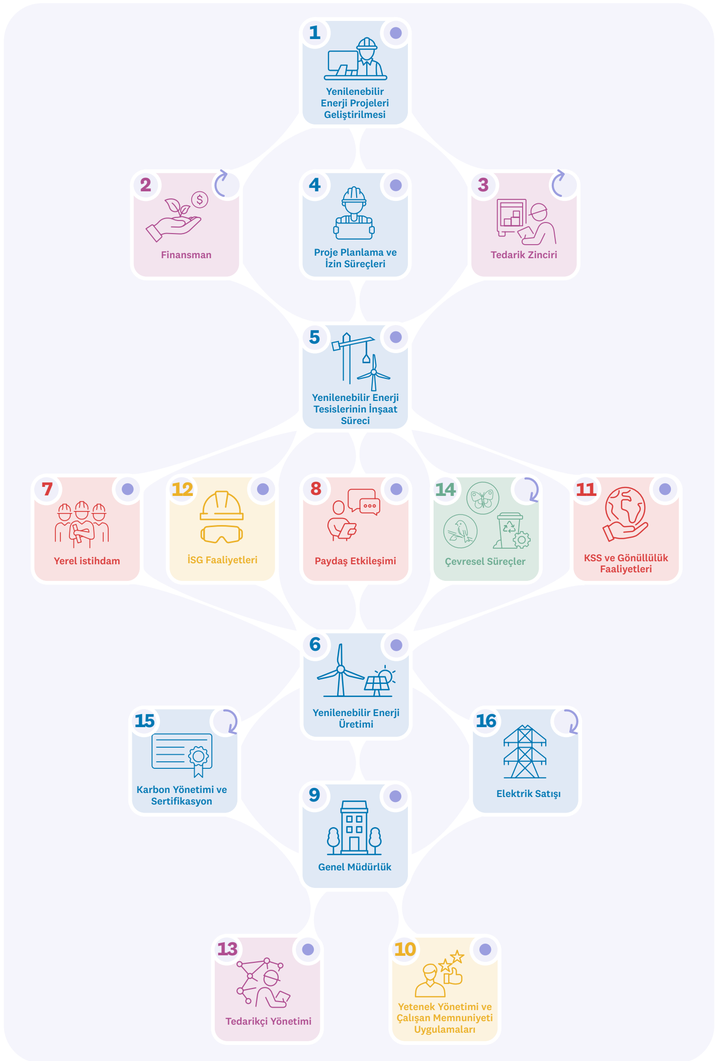
Şirket Geliri	6.232.666.000 TL
Gelir Artışı	1.217.033.000 TL (%24)
Yaratılan Ekonomik Değer	4.136.599.000 TL
FAVÖK Marjı	%66
Toplam Varlıklar	52.886.973.000 TL
Varlık Artışı	4.776.100.000 TL
Satışların Maliyeti (Amortisman Hariç)	1.848.045.000 TL
Genel Yönetim Giderleri (Amortisman Hariç)	324.334.000 TL
Yatırım Harcamaları	420.533.202 TL



Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Ekonomik Performansımız
İş Modeli ve Değer Zinciri
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Fiba Yenilenebilir Enerji Hakkında

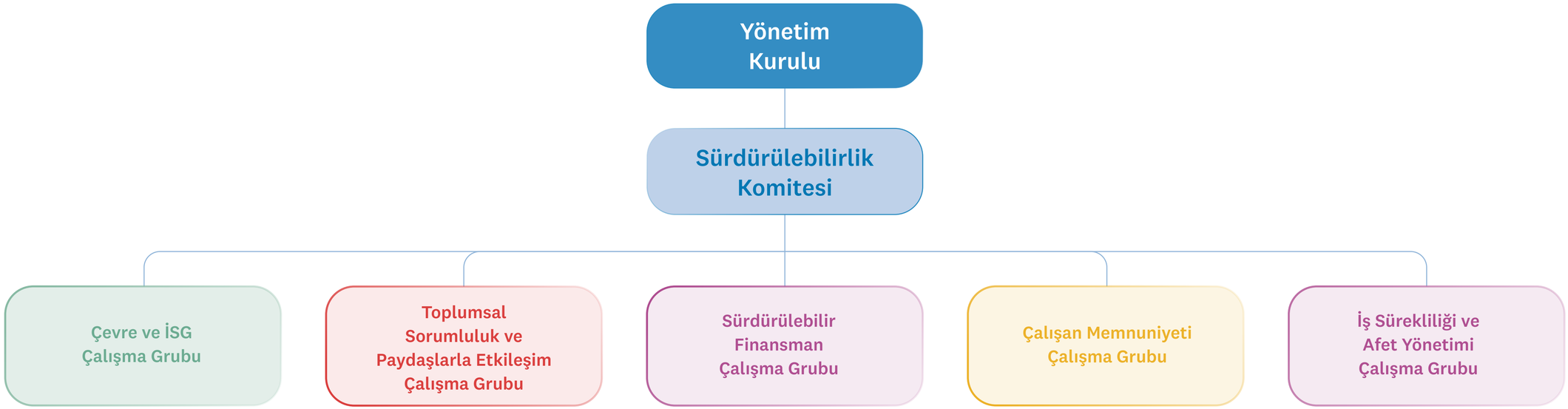
İş Modeli ve Değer Zinciri



2. Finansman	Yenilenebilir enerji yatırımlarının hayata geçirilmesi için ulusal ve uluslararası finansman kuruluşlarından proje finansmanından yararlanır.	Yukarı Akış
3. Tedarik Zinciri	Türbin, güneş paneli, ekipman ve hizmet sağlayıcılarından oluşan tedarik zinciri, projelerin geliştirilmesi ve işletilmesi için gerekli ürün ve hizmetlerin temin edilmesini sağlar.	
1. Yenilenebilir Enerji Projelerinin Geliştirilmesi	Enerji dönüşümüne katkı sağlayan rüzgâr ve güneş enerjisi projelerinin geliştirilmesi amacıyla saha belirleme, kaynak analizi, fizibilite çalışmaları ve yatırım değerlendirmeleri gerçekleştirilir.	Kendi Operasyonlarımız
4. Proje Planlama ve İzin Süreçleri	Yatırım projelerinin mevzuata uygun şekilde hayata geçirilmesi amacıyla mühendislik çalışmaları yürütülür, gerekli teknik değerlendirmeler yapılır ve ilgili kurum ve kuruluşlardan izin süreçleri yönetilir.	
5. Yenilenebilir Enerji Tesislerinin İnşaat Süreci	Enerji santrallerinin inşaat faaliyetleri alt yükleniciler ile saha uygulamalarının koordineli şekilde yürütülmesiyle gerçekleştirilir. İnşaat sürecinde iş sağlığı ve güvenliği, çevre, kalite, sosyal kriterler gözetilir.	
6. Yenilenebilir Enerji Üretimi	İşletmede bulunan rüzgâr, güneş enerjisi ve hibrit enerji santrallerinde yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimi faaliyetini kapsar.	
7. Yerel İstihdam	Faaliyet gösterilen bölgelerde istihdam olanakları yaratılarak yerel ekonomik kalkınmaya katkı sağlanır. İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği ilkesi gözetilir ve yerel iş gücünün geliştirilmesi desteklenir.	
8. Paydaş Etkileşimi	Çalışanlar, yatırımcılar, tedarikçiler, yükleniciler, yerel topluluklar, kamu kurumları ve diğer paydaşlarla düzenli iletişim kurularak beklenti ve geri bildirimler değerlendirilir.	
9. Genel Müdürlük Faaliyetleri	Operasyonların etkin ve sürdürülebilir yürütülmesini sağlayan merkezden yönetilen faaliyetleri kapsar.	
10. Yetenek Yönetimi ve Çalışan Memnuniyeti Uygulamaları	Çalışanların gelişimini, bağlılığını ve performansını desteklemek amacıyla eğitim, kariyer yönetimi, liderlik gelişimi ve çalışan deneyimi uygulamaları yürütülür.	
11. KSS ve Gönüllülük Faaliyetleri	Faaliyet gösterilen bölgeler başta olmak üzere sosyal fayda yaratmak amacıyla toplumsal gelişimi destekleyen sosyal sorumluluk projeleri geliştirilir.	
12. İSG Faaliyetleri	Risk değerlendirmeleri, eğitimler, denetimler ve sürekli iyileştirme faaliyetleriyle iş kazaları ve meslek hastalıklarının önlenmesine yönelik aksiyonlar alınarak iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları kapsamında çalışanlar ve yükleniciler için güvenli çalışma ortamı oluşturulur.	
13. Tedarikçi Yönetimi	Tedarikçilerin seçim, değerlendirme ve performans izleme süreçleri yönetilerek kalite, sürdürülebilirlik, iş etiği, insan hakları ve mevzuata uyum kriterleri doğrultusunda iş birlikleri yürütülür.	
14. Atık Yönetimi	Operasyonlar sonucunda oluşan atıklar ayrıştırılır, geri kazanılır veya uygun yöntemlerle bertaraf edilir.	Aşağı Akış
15. Karbon Yönetimi ve Sertifikasyon	Yenilenebilir enerji üretim faaliyetleri sayesinde salımı önlenen emisyonlar gerekli doğrulama süreçleri ile emisyon azaltım sertifikalarına dönüştürülür. Karbon piyasaları yakından takip edilerek ticari iş birlikleri ile emisyon azaltım sertifikalarının satışı gerçekleştirilir.	
16. Elektrik Satışı	Üretilen yenilenebilir enerji, ulusal elektrik piyasasına sunularak müşterilerin ve ülkenin enerji ihtiyacının karşılanmasına katkı sağlar.	

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Ekonomik Performansımız
İş Modeli ve Değer Zinciri
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Yönetişim



Tüm faaliyetlerimizde ulusal mevzuat, uluslararası standartlar ve düzenleyici çerçevelerle tam uyum sağlanması temel bir sorumluluk olarak ele alınmaktadır. Bununla birlikte, etik, hesap verebilir ve şeffaf yönetim anlayışı kurumsal yönetişim yaklaşımının merkezinde konumlandırılmaktadır. Yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesinin yanı sıra şirket içi politika ve prosedürlerin etkin uygulanması gözetilmektedir.

Şirket politikalarının etkinliğini ve güncelliğini sağlamak adına, her yıl gerçekleştirilen Yönetim Gözden Geçirme (YGG) toplantılarında ilgili departmanlarla birlikte süreçler gözden geçirilmekte, gerekli durumlarda güncellenen politikalarımız Kalite Doküman Yönetim Sistemi (QDMS) ve Aylık İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre (İSG – Ç) ve Sürdürülebilirlik Bültenleri üzerinden çalışanlarla paylaşılmaktadır.

Ayrıca, ilgili politikalar, Tedarik Zinciri Bilgilendirme sunumları ve İSG – Ç Şartnamesi aracılığıyla tedarikçilerle de paylaşılmakta ve tüm paydaşların erişebilmesi amacıyla kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Tüm faaliyetlerimizdeki etkin ve verimli yönetimi sağlamak adına oluşturulan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında, sahip olduğumuz sertifikaların güncelliği ve işletmelerin sertifikasyon süreçleri yakından takip edilmektedir. Genel Müdürlük ve tüm işletmelerde Entegre Yönetim Sistemine dahil edilerek ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi mevcuttur.

Yönetim Kurulu, şirketin en üst yönetişim organı olarak faaliyet göstermekte olup sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda stratejik kararların belirlenmesi, risklerin gözetimi ve kurumsal yönetişim ilkelerinin uygulanmasından sorumludur.

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını takip ederken ilgili çalışma grupları belirlenen hedeflerin hayata geçirilmesi amacıyla koordineli şekilde faaliyetlerini yürütmektedir. Çalışma gruplarının görev ve sorumlulukları, tanımlı süreçler ve yazılı prosedürler doğrultusunda yerine getirilmektedir.

Kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında finansal ve finansal olmayan riskler ile fırsatlar bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmaktadır. İklim değişikliği, operasyonel süreçler, düzenleyici gelişmeler ve paydaş beklentileri gibi farklı unsurlar dikkate alınarak risk ve fırsatlar değer zincirinin tüm aşamalarında değerlendirilmekte; bu unsurların şirket faaliyetleri, stratejik hedefler ve paydaşlar üzerindeki olası etkileri düzenli olarak analiz edilmektedir.

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Yönetim Kurulu
Sürdürülebilirlik Komitesi
Çalışma Gruplarımız
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Yönetişim

Yönetim Kurulu

> *Yönetim Kurulu, şirketin en yüksek yönetişim organı olarak sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına ilişkin tüm stratejik kararların alınmasından, risk ve fırsatların yönetilmesinden ve faaliyetlerin kesintisiz şekilde sürdürülmesinden en üst düzeyde sorumludur.*

Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik stratejilerinin, politika, hedef ve uygulamalarının belirlenmesi, ilgili planlamaların yapılarak uygulanması, performansın izlenmesi ve denetlenmesi ile sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine ilişkin görev ve sorumlulukları Sürdürülebilirlik Komitesi'ne delege etmiştir. Bu kapsamda, önemli karar alma süreçlerinde riskler ve fırsatlar ile olumlu ve olumsuz etkiler ayrıntılı şekilde değerlendirilmekte, uluslararası kabul görmüş senaryo analizleri ve ödünleşimler (trade-off) dikkate alınarak tüm paydaşlar için sürdürülebilir değer yaratılmasını destekleyen çözümler geliştirilmektedir.

Tüm bunların gerçekleştirilmesi için gereken finansman kaynaklarını, yatırım planlamalarını ve kaynak tahsisini yönlendirmektedir.

Yönetim Kurulu, ayda bir toplanmakta, kendisine bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çeyrek bazlı sunduğu çalışmaları izleyerek stratejik hedeflerle uyumlu ilerlemenin sağlanması amacıyla gerekli onay ve yönlendirmeleri sunmaktadır.

Yönetim Kurulu, kendi uzmanlık alanlarında kapsamlı bilgi birikimi ve deneyime sahip dört üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin mesleki deneyimleri ve stratejik bakış açıları, şirketin sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşılmasına ve sürdürülebilirlik yaklaşımının iş süreçlerine entegre edilmesine katkı sağlamaktadır. Bununla birlikte, Yönetim Kurulu üyeleri, üyesi oldukları ulusal ve uluslararası platformlara aktif katılım sağlayarak sürdürülebilirlik alanındaki güncel gelişmeleri yakından takip etmekte ve yetkinliklerini sürekli geliştirmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin özet bilgilere **Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi** bölümünden; detaylı öz geçmişlerine ise **kurumsal internet sitemizden** ulaşılabilmektedir.



Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Yönetim Kurulu
Sürdürülebilirlik Komitesi
Çalışma Gruplarımız
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Yönetişim

Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi

Cinsiyet

%75	%25
Erkek	Kadın

Toplam İş Tecrübesi Ortalaması (Yıl)

30 YIL

Eğitim Durumu

Yüksek lisans %100

Tecrübe Alanı

Strateji ve Planlama	%75
Finansal/Denetim ve Risk	%100
Üst Düzey Yönetim Deneyimi	%75
Uluslararası Deneyim	%100
Çevresel/Sosyal Deneyim	%100
Enerji Sektörü	%50
Sürdürülebilirlik / Sürdürülebilir Kalkınma	%75



MURAT ÖZYEĞİN
YÖNETİM KURULU VE İCRA KURULU BAŞKANI

27 YIL

- Hüsnü Özyeğin Vakfı Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu Üyesi,
- Özyeğin Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi,
- Türkiye - ABD İş Konseyi Başkanı,
- Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Danışma Kurulu Başkanı,
- Yüzde Otuz Kulübü Kurucu Üyesi,
- Endeavor Derneği Yönetim Kurulu Üyesi,
- Türkiye Girişimcilik Vakfı Kurucu Üyesi,
- Global İlişkiler Forumu Üyesi,
- TÜSİAD Üyesi,
- Singapur Fahri Konsolosu,
- Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği Danışma Kurulu Üyesi,
- American Turkish Society Yönetim Kurulu Üyesi,
- Contemporary Istanbul Danışma Kurulu Üyesi,
- Türkiye Aile İşletmeleri Derneği Temsilci Üye



AYŞECAN ÖZYEĞİN OKTAY
YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI VE İCRA KURULU ÜYESİ

22 YIL

- Anne Çocuk Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı ve Mütevelli Heyeti Üyesi,
- Hüsnü Özyeğin Vakfı Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu Üyesi,
- Özyeğin Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi,
- TÜSİAD Üyesi,
- Global İlişkiler Forumu Üyesi,
- Esas Sosyal Danışma Kurulu Üyesi,
- Endeavor Derneği Üyesi,
- YPO Istanbul Yönetim Kurulu Üyesi,
- Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği Üyesi



MEHMET GÜLEŞÇİ
YÖNETİM KURULU VE İCRA KURULU ÜYESİ

41 YIL

- Hüsnü Özyeğin Vakfı Mütevelli Heyeti ve Denetim Kurulu Üyesi,
- Anne Çocuk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti ve Denetim Kurulu Üyesi,
- Endeavor Derneği Üyesi,
- TÜSİAD Üyesi,
- Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Mentoru



KEREM MORALI
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

30 YIL

- Hüsnü Özyeğin Vakfı Denetim Kurulu Üyesi

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Yönetim Kurulu
Sürdürülebilirlik Komitesi
Çalışma Gruplarımız
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Yönetişim

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, Fiba Yenilenebilir Enerji'nin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlarının değerlendirilerek sürdürülebilirlik stratejisinin ve politikalarının belirlenmesinden; kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin oluşturulmasından ve bunlara yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi ile takip edilmesinden sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yapısı, görev ve sorumlulukları ile çalışma esasları **Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları** kapsamında tanımlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, yılda en az dört kez veya ihtiyaç duyulması halinde toplanarak sürdürülebilirlik gündemini değerlendirmekte, belirlenen hedeflere yönelik ilerlemeyi takip etmekte ve güncel ihtiyaçlara ilişkin kararlar almaktadır. Bu kapsamda, Komite'ye bağlı olarak faaliyet gösteren çalışma gruplarının çeyrek bazda gerçekleştirdiği toplantılardan elde edilen çıktılar değerlendirilmekte; sürdürülebilirlik yaklaşımının çalışanlar ve tüm paydaşlar arasında yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nde alınan kararlar, Komite Lideri görevini de üstlenen Genel Müdür'ün onayının ardından Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Ayrıca, iç ve dış paydaş şikâyetlerinden kaynaklanan kritik endişelerin ortaya çıkması halinde Yönetim Kurulu aylık olarak bilgilendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi; İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı, İş Geliştirme, Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı, Yatırım Projeleri Genel Müdür Yardımcısı, İş Çözümleri ve Satın Alma Direktörü, İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü, İSG-Çevre ve Sürdürülebilirlik Direktörü ile Finans Müdürü olmak üzere toplam sekiz üyeden oluşmakta olup Komite'ye Genel Müdür başkanlık etmektedir. Komite üyelerinin strateji ve planlama, finansal denetim ve risk yönetimi, teknik mühendislik, iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilir kalkınma alanlarındaki kapsamlı bilgi birikimi ile enerji sektörü ve üst düzey yönetim alanındaki ulusal ve uluslararası deneyimleri, sürdürülebilirlik konularının farklı disiplinlerden gelen bakış açılarıyla bütüncül biçimde değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin yetkinlik ve öz geçmişlerine ilişkin özet bilgilere **Sürdürülebilirlik Komitesi Yetkinlik Matrisi** bölümünden ulaşılabilmektedir.

Komite ve Çalışma Gruplarına ilave olarak, yönetici seviyesinde de sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kapsamında sorumluluklar tanımlanmıştır. Genel Müdür'e doğrudan bağlı olarak görev yapan İş Geliştirme, Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı şirketin çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarındaki faaliyetlerinin yönetiminden sorumlu olup, sürdürülebilirlik stratejisine ilişkin Yönetim Kurulu'na raporlama ve bilgilendirme süreçlerini yürütmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi katılımcıları arasında yer alan İş Geliştirme, Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı; İSG-Çevre ve Sürdürülebilirlik Direktörü ile birlikte iklim değişikliği süreçlerinin yönetimi, azaltım hedeflerinin belirlenmesi ve iklim değişikliğinin etkilerine uyuma yönelik stratejik aksiyonların oluşturulması süreçlerini yürütmekte, çevresel ve sosyal etkilerin takibini sağlamaktadır. Bunun yanı sıra, Kurumsal Sosyal Sorumluluk projelerinin yönetimi ve takibi Kurumsal İletişim Müdürü ile koordineli şekilde yürütülmekte; şirketin toplumsal sorumluluk hedeflerine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Toplumsal Sorumluluk ve Paydaşlarla Etkileşim Çalışma Grubu'nun başkanlığı da İş Geliştirme, Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı tarafından yürütülmekte olup, çalışmaların sosyal boyutunun değerlendirilmesi sağlanmaktadır.

Şirketin stratejik adımlarına yön veren üst düzey yöneticilerin yetkinliklerinin desteklenmesine büyük önem verilmektedir. Bu kapsamda şirket içi eğitimlerin yanı sıra ulusal ve uluslararası programlar, seminer ve konferanslar yakından takip edilmektedir. 2025 yılı boyunca üst düzey yöneticilere, tüm çalışanları kapsayan Bilgi Güvenliği ve KVKK Eğitimlerinin yanı sıra; TSRS ve IFRS Çerçevesinde Sürdürülebilirlik Raporlaması ve İklim Riskleri, ÇSY Konuları, Yapay Zekâ Uygulamaları ile İşveren Perspektifinden İş Hukuku gibi çeşitli alanlarda konularda eğitimler sağlanmıştır.

Üst düzey yöneticilerin performansları, sürdürülebilirlik göstergelerini de içerecek şekilde düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Fiba Yenilenebilir Enerji'nin sürdürülebilirlik hedefleri arasında bulunan emre amadelik oranı, kurulu güç artışı, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (Science Based Targets initiative– SBTi) taahhüdüne uyumlu şekilde sera gazı emisyonlarının azaltılması, karbon kredisi yönetimi, sıfır iş kazası, çalışan bağlılığı oranı ve tedarik zincirinde ÇSY uygulamalarının yaygınlaştırılması gibi çok kapsamlı hedefler ilgili yöneticilerin sorumluluk alanlarına göre hedef kartlarına dahil edilmektedir.

Yıl sonu performans değerlendirme sürecinde şirket hedefleri ve bireysel hedef kartları bütünsel olarak ele alınmakta; ilgili üst yönetim üyesinin rol ve sorumluluk alanlarına göre ağırlıklandırılarak performans puanı belirlenmektedir. Sürdürülebilirlik anahtar performans göstergeleri (KPI), üst yönetimin toplam ücretlendirmesi içerisinde anlamlı bir ağırlığa sahip olup hedef gerçekleşme düzeyleri prim ve teşvik mekanizmalarına doğrudan yansıtılmaktadır.

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Yönetim Kurulu
Sürdürülebilirlik Komitesi
Çalışma Gruplarımız
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Üst Düzey Yöneticilerin Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Performans Hedefleri

İlgili Öncelikli Konu	Sürdürülebilirlik Hedefleri	GENEL MÜDÜR	MALİ İŞLER GENEL MÜDÜR YARDIMCISI	İŞLETMELER GENEL MÜDÜR YARDIMCISI	İŞ GELİŞTİRME, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE KURUMSAL İLETİŞİM GENEL MÜDÜR YARDIMCISI	YATIRIM PROJELERİ GENEL MÜDÜR YARDIMCISI	İŞ ÇÖZÜMLERİ VE SATIN ALMA DİREKTÖRÜ	İNSAN KAYNAKLARI VE İDARİ İŞLER DİREKTÖRÜ
• Yeşil Güvenilir Enerji Üretimi • İklim Krizi ile Mücadele ve Karbonsuzlaşma	• Yenilenebilir enerji alanında gerçekleştireceğimiz yatırımlarımız ile kurulu gücümüzü artırmak	◆						
• Yeşil Güvenilir Enerji Üretimi	• Rüzgâr enerjisi santrallerimizde emre amadelik oranlarını izlemek			◆				
• İklim Krizi ile Mücadele ve Karbonsuzlaşma • Yeşil Güvenilir Enerji Üretimi	• Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltmak				◆			
• İklim Krizi ile Mücadele ve Karbonsuzlaşma	• Kapsam 3 emisyonlarını azaltmak				◆			
• Biyoçeşitlilik	• Biyoçeşitlilik alanında çalışanlarımıza verilen toplam eğitim saatini (kişi x saat) artırmak							◇
• Çalışan Gelişimi ve Memnuniyeti	• Çalışan bağlılığı oranını artırmak	◆	◆	◆		◆	◆	◆
	• Çalışanlarımıza verilen eğitimlerde toplam eğitim saatini (kişi x saat) artırmak							◇
• Eşitlik, Çeşitlilik, Kapsayıcılık	• Çalışanların %100'ünün 2030 yılına kadar geçim ücretinin üzerinde ücret almasını sağlamak							◇
• İş Sağlığı ve Güvenliği	• Fiba Yenilenebilir Enerji ve bünyesindeki alt şirketlerinde sıfır iş kazası performansını sürdürmek	◆		◆		◆		
	• Alt işverenlerimiz için sıfır iş kazası hedefine ulaşmak	◆		◆		◆		
• Toplumsal Sosyal Sorumluluk	• Kurumsal sosyal sorumluluk projelerine katılım sağlamak				◆			
• Yerel Ekonomiye ve İstihdama Katkı	• İşletmelerimiz için yerel istihdam oranını artırmak			◆				◆
• Kurumsal Yönetişim ve Risk Yönetimi • Sorumlu Tedarik Zinciri	• ÇSY kriterlerini de içeren performans/memnuniyet değerlendirmesi yapılan tedarikçi oranını artırmak						◇	

◆◇◇ *Performans hedefleri arasında dolaylı olarak yer almaktadır.*

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Yönetim Kurulu
Sürdürülebilirlik Komitesi
Çalışma Gruplarımız
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Yönetişim

Sürdürülebilirlik Komitesi Yetkinlik Matrisi

Cinsiyet

%67	%33
Erkek	Kadın

Toplam İş Tecrübesi Ortalaması (Yıl)

24,2 YIL

Eğitim Durumu

Doktora	%11
Yüksek lisans	%67
Lisans	%22

Tecrübe Alanı

Strateji ve Planlama	%78
Finansal/Denetim ve Risk	%33
Teknik Mühendislik	%78
Uluslararası Deneyim	%67
Çevresel/Sosyal Deneyim	%33
Enerji Sektörü	%33
Sürdürülebilirlik / Sürdürülebilir Kalkınma	%33
İş Sağlığı ve Güvenliği	%11



KORAY KIYMAZ
GENEL MÜDÜR



VOLKAN BAŞKAYA
İŞLETMELER
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



ÖZLEM ÇOLAK
İŞ GELİŞTİRME,
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE
KURUMSAL İLETİŞİM
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



DENİZHAN TEMEL
MALİ İŞLER
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



BURHAN ERDEM
YATIRIM PROJELERİ
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



EBRU ŞENER GÜLEN
İŞ ÇÖZÜMLERİ VE
SATIN ALMA DİREKTÖRÜ



NİHAN KOŞMALI
İNSAN KAYNAKLARI VE
İDARİ İŞLER DİREKTÖRÜ



LEVENT KAVUNCU
İŞ SAĞLIĞI GÜVENLİĞİ,
ÇEVRE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
DİREKTÖRÜ



SELİM TOKDEMİR
FİNANS MÜDÜRÜ

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Yönetim Kurulu
Sürdürülebilirlik Komitesi
Çalışma Gruplarımız
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Çalışma Gruplarımız

Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu'nun onay ve yönlendirmeleri doğrultusunda stratejik karar alma süreçlerini yürütürken, Komite'ye bağlı Çalışma Grupları aracılığıyla bu stratejilerin etkin şekilde uygulanması sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Çevre ve İSG, Toplumsal Sorumluluk ve Paydaşlarla Etkileşim, Sürdürülebilir Finansman, Çalışan Memnuniyeti ile İş Sürekliliği ve Afet Yönetimi Çalışma Grupları, görev ve sorumluluklarını yazılı prosedürler doğrultusunda yerine getirmektedir.

Sürdürülebilirlik hedeflerinin aksiyona dönüştürülmesi ve ilerleyişinin izlenmesi amacıyla Çalışma Grubu toplantılarında belirlenen hedeflere yönelik değerlendirmeler yapılmakta, gerekli aksiyonlar planlanmakta ve uygulamalar düzenli aralıklarla takip edilmektedir. Çalışma Grupları üç aylık periyotlarla toplanarak görev alanları kapsamında tespit edilen ihtiyaçları, değerlendirmeleri ve çözüm önerilerini Sürdürülebilirlik Komitesi ile paylaşmakta; Komite tarafından belirlenen strateji, politika ve hedeflerin operasyonel süreçlere yansıtılmasını sağlayacak iş planlarını oluşturmaktadır.

Bu yapı yalnızca yukarıdan aşağıya bir yönlendirme mekanizmasına dayanmamakta; aynı zamanda Çalışma Gruplarının kendi uzmanlık alanlarında elde ettiği bilgi, gözlem ve analizlerin Komite'ye aktarılmasıyla çift yönlü bir yönetişim ve geri bildirim mekanizması oluşturmaktadır. Bu sayede sürdürülebilirlik yönetimi hem stratejik düzeyde yönlendirilmekte hem de operasyonel süreçlerden gelen ihtiyaç ve geri bildirimlerle sürekli olarak beslenmektedir.

Çalışma Gruplarının yapısı, görev ve sorumlulukları ile çalışma esasları, her bir çalışma grubuna özel hazırlanan **Çalışma Esasları** dokümanları kapsamında tanımlanmaktadır.

Çevre ve İSG Çalışma Grubu

Çalışma grubumuz, İSG - Çevre ve Sürdürülebilirlik Müdürü başkanlığında toplanır ve çalışma grubu toplantılarına, İSG - Çevre ve Sürdürülebilirlik, İşletmeler ve Yatırım Projeleri departmanlarından en az birer kişi sorumlu olarak katılır.

Çalışma grubumuz; şirketimizin karbon politikalarının planlanması, uygulanması ve izlenmesi, çevresel ve sosyal uyum standartlarının takibi, biyoçeşitlilik yönetim planlarının oluşturulması ve ihtiyaç halinde güncellemeler yapılması, çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamının sağlanması ve sürdürülebilirlik raporunun her sene güncellenerek yayımlanmasından sorumludur.

Toplumsal Sorumluluk ve Paydaşlarla Etkileşim Çalışma Grubu

Çalışma grubumuz, İş Geliştirme, Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında toplanır ve çalışma grubu toplantılarına, İSG - Çevre ve Sürdürülebilirlik, Yatırım Projeleri, İşletmeler, İnsan Kaynakları ve İdari İşler, İş Çözümleri ve Satın Alma, Kurumsal İletişim departmanlarından en az birer kişi sorumlu olarak katılır.

Çalışma grubumuz; paydaşlar ile iletişim metotlarının belirlenmesi, iş süreçlerinde gerekli durumlarda paydaşlar ile iletişime geçilmesi ve tedarikçilerin ve tedarik süreçlerinin sürdürülebilirlik bağlamında değerlendirilmesinden sorumludur. Bunlara ilave olarak, 2025 yılında oluşturulan İnsan Hakları Aksiyon Planı, Toplumsal Sorumluluk ve Paydaş Etkileşimi Çalışma Grubumuz tarafından izlenmiş ve değerlendirilmiş olup Sürdürülebilirlik Komitesi'nin de ayrıca değerlendirilmesine sunulmuştur.

Sürdürülebilir Finansman Çalışma Grubu

Çalışma grubumuz, Finans Müdürü başkanlığında toplanır ve çalışma grubu toplantılarına Bütçe ve Raporlama, İSG - Çevre ve Sürdürülebilirlik ve Finans departmanlarından en az birer kişi sorumlu olarak katılır.

Çalışma grubumuz; yıllık finansman araçlarının listelenmesi, nakit akışı listelerinin oluşturulması, sürdürülebilir finansmana erişim ve toplam şirket gelirinin hesaplanmasından sorumludur. Yapılan ilgili raporlamaların yatırımcı tarafında yarattığı etkiler Sürdürülebilir Finansman çalışma grubumuz tarafından gözlemlenmektedir.

Çalışan Memnuniyeti Çalışma Grubu

Çalışma grubumuz, İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü başkanlığında toplanır ve çalışma grubu toplantılarına İnsan Kaynakları ve İdari İşler, İş Çözümleri ve Satın Alma, İş Geliştirme, Kurumsal İletişim, İSG - Çevre ve Sürdürülebilirlik, Muhasebe, Bütçe ve Raporlama, İşletmeler ve Yatırım Projeleri departmanlarından en az birer kişi sorumlu olarak katılır.

Çalışma grubumuz; çalışanların memnuniyet ve bağlılıklarını artırmak amacıyla, çalışanlardan gelen talepleri önceliklendirerek eğitim, gelişim, iç iletişim, yan haklar gibi konulara odaklanarak proje geliştirir ve yönetim onayına sunarak hayata geçmesini sağlar. Çalışma grubumuz ayrıca şirket içi eşitlik ve kapsayıcılığın düzenli olarak takibini yapar.

İş Sürekliliği ve Afet Yönetimi Çalışma Grubu

Çalışma grubumuz, İSG – Çevre ve Sürdürülebilirlik Direktörü başkanlığında toplanır ve çalışma grubu toplantılarına Mali İşler, İşletmeler, İSG – Çevre ve Sürdürülebilirlik, İnsan Kaynakları ve İdari İşler, Bilgi Teknolojileri ve İş Çözümleri departmanlarından en az birer kişi sorumlu olarak katılır.

Çalışma grubumuz; afet ve acil durumlarla başa çıkma, iş sürekliliğini sağlama ve organizasyonun dayanıklılığını artırmak amacıyla Fiba Grubu'nun Deprem Master Programı çerçevesinde bir deprem afet planlaması yapmak ve sonrasında bu planın uygulanmasını hedeflemektedir.

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Yönetim Kurulu
Sürdürülebilirlik Komitesi
Çalışma Gruplarımız
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Strateji

Sürdürülebilirlik stratejisi; sektörel ve küresel gelişmeler, paydaş beklentileri ve şirket ihtiyaçları doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlar analiz edilmekte; söz konusu risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri, nakit akışları, finansman mekanizmaları ve yatırım planlamaları üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir. Strateji kapsamında belirlenen hedeflere yönelik ilerleme düzenli olarak takip edilmekte; bu hedeflerin desteklenmesi amacıyla gerekli finansman mekanizmaları devreye alınmakta ve ilgili uygulama ile operasyonel süreçler yürütülmektedir. Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefi ile uyumlu olarak, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından 2024 yılında onaylanan net sıfır taahhüdü doğrultusunda karbonsuzlaşma çalışmalarına devam edilmektedir. Fiba Yenilenebilir Enerji, Türkiye'de SBTi tarafından 1,5°C ile uyumlu net sıfır hedefi onaylanan ve %100 yenilenebilir enerji portföyüne sahip ilk enerji şirketi olarak hem operasyonlarından hem de değer zincirinden kaynaklanan emisyonların azaltılmasına odaklanmaktadır.

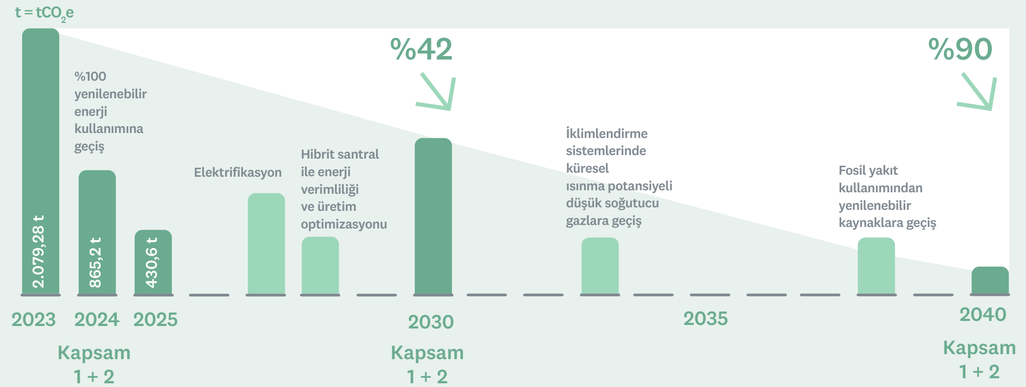
SBTi onaylı hedefler kapsamında, 2030 yılına kadar Mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2023 baz yılına göre %42 oranında azaltılması; aynı zamanda Kapsam 3 emisyonlarında da %42 azaltım sağlanması taahhüt edilmiştir. Bu doğrultuda, 2024 yılında tüm elektrik tüketiminin I-REC sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşılanması sayesinde Kapsam 2 emisyonlarında 2023 baz yılına göre %99,5 oranında azalma sağlanmış; toplam Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında ise %58,8 oranında düşüş elde edilerek 2030 yılı için belirlenen azaltım hedefi planlanandan önce gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında ise operasyonel emisyonların azaltılması, fosil yakıt bağımlılığının azaltılması ve sera gazı izleme altyapısının güçlendirilmesi odağında çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda, sabit yanma kaynaklarında düşük karbonlu alternatiflere geçiş sağlanmış, elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan karşılanmasına devam edilmiş ve üretim operasyonlarında kullanılan SF_6 gazlarına yönelik izleme ve kontrol sistemleri devreye alınmıştır. Gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında 2023 baz yılına göre yaklaşık %80 oranında azaltım sağlanarak SBTi kapsamında belirlenen hedeflerin üzerinde performans gösterilmiştir.

2040 bilim temelli emisyon azaltım hedefi doğrultusunda oluşturulan **"Karbonsuzlaşma Yol Haritası"** kapsamında aşağıdaki başlıklarda çalışmalar sürdürülmektedir:

- Değer zincirimizde karbonsuzlaşma ve sera gazı emisyonlarının etkin yönetimi
- İklimlendirme sistemlerinde küresel ısınma potansiyeli düşük soğutucu gazlara geçiş
- Fosil yakıt kullanımından yenilenebilir kaynaklara geçiş
- Hibrit santral ile enerji verimliliği ve üretim optimizasyonu
- Elektrifikasyon
- %100 yenilenebilir enerji kullanımına geçiş

"%42 oranında Kapsam 1 ve 2 emisyon azaltım hedefimizi; 2025 yılında %80 seviyesinde erkenden ve hedefin ötesine geçerek gerçekleştirdik.



2040 TAAHHÜTLERİMİZ

NET ZERO

2040 yılına kadar
değer zincirimizde **net sıfır**
sera gazı emisyonuna ulaşmak

2030 HEDEFİMİZ

Mutlak Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarımızı
2030 yılına kadar 2023 baz yılına göre
%42 oranında azaltmak

Mutlak Kapsam 3 sera gazı emisyonlarımızı
2030 yılına kadar 2023 baz yılına göre
%42 oranında azaltmak

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Strateji

Şirketimizin iklim dirençliliğinin test edilmesi amacıyla kritik risk ve fırsatlarımız için senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. Senaryo analizi, belirsizliklerin yüksek olduğu iklim değişikliği alanında, iş modelimizin farklı gelecek koşullarına ne derecede dayanıklı olduğu tespit edilebilmesi amacıyla yol gösterici olarak kullanılmaktadır. Bu analizler, stratejik karar alma süreçlerimizin önemli bir parçası olarak kabul edilmektedir.

Senaryo analizleri kapsamında hem fiziksel iklim senaryolarına hem de geçiş iklim senaryolarına odaklanılmıştır. Fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesi için IPCC (Hükûmetlerarası İklim Değişikliği Paneli) tarafında geliştirilen SSP4-6.0, SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 senaryoları, Geçiş iklim senaryoları için ise IEA (Uluslararası Enerji Ajansı) tarafından hazırlanan Net Zero Emissions by 2050 (NZE) ve Stated Policies Scenario (STEPS) senaryoları baz alınmıştır. Senaryolar güneş enerjisi ve rüzgâr enerjisine etkileri kapsamında değerlendirilmiştir.

IPCC Senaryoları	***SSP4-6.0***	Çevre politikalarının sınırlı ölçüde uygulandığı, ülkeler arası sosyoekonomik eşitsizliklerin arttığı ve bölgesel farkların derinleştiği bir yapıyı tarif eder. Gelişmiş ülkeler temiz enerjiye daha fazla yatırım yaparken, gelişmekte olan ülkeler bu dönüşümde geri kalmaktadır.
	SSP3-7.0:	Ulusal güvenliğin ön planda olduğu, küresel iş birliğinin zayıf olduğu bir yapıyı tarif eder. Teknolojik değişim yavaş ilerlemekte olup, öncelikli olarak yerli enerji kaynaklarına yönelmektedir.
	SSP5-8.5:	Yüksek ekonomik büyüme ve fosil yakıta dayalı kalkınma modeli ile karakterizedir. Küresel sıcaklık artışı yüzyıl sonunda 4.3–5°C'ye kadar çıkabilir. İklim politikalarının yetersiz olduğu ve teknolojik ilerlemenin fosil kaynaklara bağımlı kaldığı bir ortam söz konusudur.
IEA Senaryoları	***NZE 2050***	Küresel enerji sektörünün 2050 yılına kadar net sıfır CO_2 emisyonuna ulaşmasını sağlayacak bir yol haritası sunan bir senaryodur. Hedeflerine ulaşmak için enerji sektörüne odaklanır, diğer sektörlerdeki emisyon azaltımlarını değerlendirmez. Gelişmiş ekonomilerin 2050'den önce net sıfıra ulaşacağını varsayarak %50 olasılıkla tutarlı bir emisyon yörüngesi ortaya koymaktadır.
	STEPS	Ağustos 2024 sonu itibarıyla yürürlükte olan ve geliştirilmekte olan enerjiyle ilgili politikaların sektör ve ülke bazında değerlendirildiği bir senaryodur. Ayrıca, temiz enerji teknolojilerine yönelik mevcut üretim kapasitesi planlarını da dikkate alır.



Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Strateji

Risk 1: *Enerji üretiminin rüzgâr ve güneş enerjisine bağımlı olmasından kaynaklı olarak enerji üretiminde kesintiler ve değişkenlikler görülmesi*

Öncelikli Konu	Risk Kategorizasyonu	Mevcut/ Potansiyel	Gerçekleşme Vadesi	Finansal Etkisi	Olasılığı	Değer Zincirindeki Yeri
Yeşil Güvenilir Enerji Üretimi	Fiziksel - Kronik	Mevcut	Kısa	Yüksek	Yüksek	Kendi Operasyonları

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Fiba Yenilenebilir Enerji, enerji üretimini %100 yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı olarak gerçekleşmektedir. Bu durum, sürdürülebilirlik ilkeleriyle tam uyumlu olmakla birlikte, bazı operasyonel riskleri de beraberinde getirmektedir. Rüzgâr ve güneş enerjisi gibi doğaya bağlı kaynaklar, hava koşullarındaki kısa ve uzun vadeli değişikliklerden doğrudan etkilenmektedir. Örneğin, bulutluluk, düşük rüzgâr hızları ya da mevsimsel dalgalanmalar, üretim miktarımızda öngörülemeyen değişimlere yol açabilmektedir. Bu durum, üretimde istikrarsızlık yaşanmasına neden olabilmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri

İlgili risk şirketin doğrudan üretim faaliyetlerini etkilemektedir. Gerçekleştirilen analizler sonucunda, rüzgâr rejimi ve güneşlenme sürelerinde yaşanan istikrarsızlıkların enerji üretim faaliyetleri üzerinde etkili olduğu tespit edilmiştir. Bu doğrultuda, mevcut rüzgâr enerjisi santrallerimize yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi santrallerinin entegre edilmesini içeren hibrit enerji santrali çözümleri, iş modelinin önemli dönüşüm alanlarından biri olarak değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda mevcut 4 rüzgâr enerjisi santraline yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi santrali entegre edilerek hibrit enerji santrali dönüşümü 2025 yılında tamamlanmıştır. Bu kapsamda, ilgili santrallerde çoklu enerji teknolojilerinde görev alabilecek yetkinlikleri taşıyan işletme teknisyenleri istihdam edilmiş, mevcut çalışanların değişen operasyonel gerekliliklere uyum sağlaması amacıyla yetkinlik geliştirme ve yeniden beceri kazandırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Strateji ve Karar Alma

Gerçekleştirilen risk analizleri sonucunda, rüzgâr rejimi ve güneşlenme sürelerinde yaşanan istikrarsızlıkların enerji üretim faaliyetleri üzerinde etkili olduğu tespit edilmiştir. Bu doğrultuda yürütülen senaryo analizleri kapsamında; fiziksel riskler çerçevesinde aşırı hava olayları ile rüzgâr rejimindeki değişimlerin rüzgâr ve güneş kaynaklı enerji üretimi üzerinde olumsuz etkiler yaratabileceği değerlendirilirken, geçiş riskleri kapsamında yenilenebilir enerjiye yönelik artan talep ile uluslararası taahhüt ve politikaların önemli fırsatlar sunduğu sonucuna ulaşılmıştır.

"Karbonsuzlaşma Yol Haritası" kapsamında yer alan ***"hibrit santral ile enerji verimliliği ve üretim optimizasyonu"*** maddesiyle uyumlu şekilde hem üretimde istikrarın desteklenmesi hem de kurulu gücün artırılmasına katkı sağlanması amacıyla hibrit enerji santrali yatırımlarına odaklanılmıştır. Santrallere yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi santralleri entegre edilmesi süreçleri için alınan yatırım kararının ardından proje finansmanı için sürdürülebilirlik taahhütleri güçlü kreditörler ve finans kuruluşları ile toplam 86 milyon ABD dolarlık kredi temin edilmiştir.

Bu sayede şirketin sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde belirlenen ***"Yenilenebilir enerji alanında gerçekleştireceğimiz yatırımlarımız ile kurulu gücümüzü artırmak"*** hedefine katkı sağlanarak 2024 yılında 581 MW olan kurulu güç 2025 yılında 730 MW'a çıkarılmıştır. Aynı zamanda üretilen toplam 1.685.920 MWh temiz enerji sayesinde ***"Kuruluşumuzdan itibaren yenilenebilir enerji üretimimizden elde edilen kümülatif karbon azaltımını tCO_2e olarak artırmak"*** hedefi kapsamında toplam 9.000.389 ton CO_2e sera gazı salımı önlenmiştir.

Bununla birlikte, ulusal ve uluslararası ölçekte yatırım fırsatlarının değerlendirilmesine yönelik iş geliştirme ve projelendirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Risk 1: *Enerji üretiminin rüzgâr ve güneş enerjisine bağımlı olmasından kaynaklı olarak enerji üretiminde kesintiler ve değişkenlikler görülmesi*

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, %100 yenilenebilir enerji portföyüne sahip olmamız ve finansman kuruluşları ile yıllar içerisinde kurduğumuz güven temelli olumlu ilişkiler, finansmana erişimimizde önemli ölçüde kolaylık sağlamaktadır.

Buna ek olarak, Fiba Yenilenebilir Enerji'nin Fiba Grubu çatısı altındaki güçlü kurumsal yapısı, yatırım amaçlı yurt dışı kredi bulma gücünü artırmakta; uluslararası finansman kuruluşlarının ve bunları rehber alan ulusal bankaların beklentileri doğrultusunda çevresel ve sosyal kriterleri yerine getirerek yapılan raporlamalarla piyasadaki itibarını pekiştirmektedir.

Öte yandan, yeşil tahviller, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler, sosyal tahviller ve ÇSY odaklı yatırım fonları gibi sürdürülebilir finansman araçları alternatif finansman araçları arasında göz önünde bulundurulmaktadır. Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan aldığımız 250 milyon ABD doları tutarındaki yurt dışı tahvil ihracı onayı kapsamında 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz 50 milyon ABD doları tutarındaki Eurobond ihracı da finansman çeşitliliğine örnek teşkil etmektedir.

İlave olarak, ilgili riske yönelik aldığımız aksiyonlar arasında yer alan hibrit enerji santralleri kapsamındaki güneş enerjisi santrali yatırımlarının proje finansmanı için ise 2024 yılında yatırıma başlandığında sürdürülebilirlik taahhütleri güçlü kreditörler ve finans kuruluşlarından toplam 86 milyon ABD dolarlık kredi limiti temin edilmiştir. 2025 yılında hibrit enerji santrallerinin güneş enerjisi kapasitesinden 191.912 MWh temiz enerji üretilmiştir.

"Enerji üretiminin rüzgâr ve güneş enerjisine bağımlı olmasından kaynaklı olarak enerji üretiminde kesintiler ve değişkenlikler görülmesi" riskinin 0 – 2 yıl olarak belirlenmiş olan kısa vadede şirketi etkileyeceği ve toplam şirket varlıklarının %0,5'i ve üstü oranında yüksek finansal etkiye sahip olacağı öngörülmektedir.

Riskin Finansal Etkisi	710.963.685 TL
Riskin Finansal Etkisinin Hesaplanmasına Dair Açıklamalar	Finansal etki tutarı, değişen rüzgâr rejiminin Fiba Yenilenebilir Enerji'nin operasyonları ve kârlılığı üzerindeki etkisini yansıtmaktadır. Ortalama rüzgâr hızı ve üretim verileri düzenli olarak takip edilmektedir. Senaryo analizleri incelendiğinde ve yürütülen çalışmalarda rüzgâr rejiminde döngüsel ve dalgalı değişimler gerçekleştiği görülmektedir. 2022 yılından itibaren rüzgâr hızında ve üretim verilerinde görülen azalma eğilimi dikkate alınarak finansal etki analizi yürütülmüştür. 2023 ve 2024 yılları arasına ortalama rüzgâr hızında %0,15 oranında bir düşüş yaşanmış; bu durum kapasite faktöründe%2,33'lük, toplam elektrik üretiminde ise %2,05'lik bir azalmaya neden olmuştur. Rüzgâr enerjisi santrallerimizdeki elektrik üretimi, 2023 yılında 1.554.000 MWh iken 2024 yılında 1.522.182 MWh'a; 2025 yılında ise 1.454.281 MWh'ye gerilemiştir. Üretimdeki bu düşüş doğrudan gelir kaybına yol açmakta olup şirket açısından önemli bir finansal risk oluşturmaktadır. Kısa vadede öngörülen finansal etki, azalan rüzgâr hızlarına bağlı olarak öngörülen üretim kayıpları üzerinden hesaplanmıştır. Bu kapsamda, rüzgâr rejimindeki dalgalanma ve döngüsellik dikkate alınarak 2023 yılı üretim değerine göre 2024 yılı üretim verilerindeki düşüş referans alınmış, 2026 ve 2027 yıllarına yönelik üretim kaybı öngörüleri hesaplanmıştır. Finansal etki analizi, santrallerimizin öngörülen üretim değerleri, varsayımsal birim satış fiyatı (USD/MWh) ve yıllık USD/TL kur tahminlerimiz dikkate alınarak yapılmıştır. 2026 ve 2027 yılı için bütçelenen FAVÖK değeri ve senaryo analizleri doğrultusunda 2026 yılı ve 2027 için iklim değişikliği faktörleri dikkate alınarak varsayılan üretim değerlerine bağlı olarak hesaplanmış FAVÖK değerleri kıyaslandığında kısa vadeli finansal etki toplamda 710.963.685 TL olarak öngörülmüştür.
Riske Karşı Alınan Önlem ve Aksiyonların Finansal Etkisi	362.248.903 TL maliyet
Riske Karşı Alınan Önlem ve Aksiyonların Finansal Etkisinin Hesaplanmasına Dair Açıklamalar	Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, hibrit enerji santrali geliştirme yatırımlarına yönelik harcamaları bir risk yönetimi maliyeti olarak değerlendirmekteyiz. Bu maliyet, ilgili projeye ilişkin olarak alt yüklenicilerle imzalanan sözleşmeler kapsamında 2025 yılında yapılan ödemeleri içermektedir. Risk yönetimi maliyetinin hesaplanmasında, hibrit enerji santrali yatırımı kapsamında yürütülen altyapı çalışmaları, ekipman temini ve kurulum süreçlerine ilişkin harcamalar esas alınmaktadır.

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Risk 1: *Enerji üretiminin rüzgâr ve güneş enerjisine bağımlı olmasından kaynaklı olarak enerji üretiminde kesintiler ve değişkenlikler görülmesi*

İklim Dirençliliği

"Enerji üretiminin rüzgâr ve güneş enerjisine bağımlı olmasından kaynaklı olarak enerji üretiminde kesintiler ve değişkenlikler görülmesi" riskine karşı iklim dirençliliğinin test edilmesi amacıyla IPCC tarafından geliştirilen senaryolar kullanılmıştır.

	SSP4-6.0:	*SSP3-7.0:*	*SSP5-8.5:*
Güneş Enerjisi	Zengin ve yoksul bölgeler arasındaki uçurum büyürken güneş enerjisinden faydalanma kapasitesi büyük ölçüde coğrafi konum ve finansal imkanlara bağlı hale gelebilir. Aşırı sıcak hava dalgalarının daha sık yaşanması bir yandan güneş panellerinin performansını olumsuz etkileyebilir diğer yandan ise soğutma ihtiyacı nedeniyle enerji tüketimi artırabilir. Artan sıcaklıklar, fotovoltaik (PV) panellerin verimliliğinde %2–5 oranında düşüşe neden olabilir.	Hava kirliliği ve toz fırtınalarının sıklığında artış yaşanabilir. Bu durum, güneş panellerinin daha sık kirlenmesine bağlı olarak temizlik maliyetlerinin yükselmesine ve üretim verimliliğinin düşmesine neden olabilir. Ayrıca bazı bölgelerde hava kirliliğinin güneş ışınımını doğrudan azaltması, güneş enerjisi yatırımları açısından daha belirsiz bir ortam oluşmasına yol açabilir.	Küresel sıcaklık artışının 4°C'ye yaklaşmasıyla birlikte güneş panellerinde aşırı sıcaklığa bağlı verim kayıpları yaşanabilir. Sıcaklıktaki her 1°C'lik artışın panel verimliliğinde yaklaşık %0,4–0,5 oranında düşüşe neden olabileceği öngörülmektedir. Bununla birlikte, çölleşme ve atmosferdeki toz yükünün artması panellerin daha sık kirlenmesine yol açabilir. Güneş ışınımı seviyeleri bölgesel olarak artış veya azalış gösterebilse de sistemlerin işletilmesi daha maliyetli ve öngörülemez hale gelebilir. Ekipmanlarda çatlama, yangın ve inverter arızaları gibi riskler artabilir.
Rüzgâr Enerjisi	Bazı bölgelerde rüzgâr rejimi istikrarını korurken, gelişmekte olan bölgelerde (örneğin Orta Anadolu gibi) rüzgâr hızında değişkenlik ve öngörülemezlik artabilir. Akdeniz bölgesinde yaz aylarında rüzgâr hızlarında azalma, kış aylarında ise artış gözlemlenebilir. Bu mevsimsel değişiklikler, rüzgâr enerjisi üretiminde istikrarsızlıklara yol açabilir.	Rüzgâr hızlarında %5–10 arasında bölgesel düşüşler yaşanabilir. Fırtına sayısında ve türbin stresinde artış beklenebilir. Operasyonel dayanıklılık ve bakım planlaması öncelik kazanır. Sıcaklık kaynaklı termal gerilim, inverter arızası ve panel deformasyonları gözlenebilir.	Atmosferdeki dengesizlik nedeniyle bazı bölgelerde rüzgâr hızında artış, bazılarında ani düşüşler yaşanabilir. Türbin arızaları, bakım maliyeti ve üretim öngörülemezliği artar. Yaz aylarında rüzgâr hızlarında %10'a kadar düşüş yaşanabilir, bu da üretim kapasitesinde ciddi azalmaya neden olur.

Fiba Yenilenebilir Enerji için Ne Anlama Geliyor?

Yatırım ve operasyonel maliyetler planlanırken inverter sistemlerinde soğutma ve koruma sistemleri ve yalıtım çözümlerinin öneminin artacağını öngörüyoruz.

İklim değişikliğinin rüzgâr rejimi ve güneşlenme süresinde yarattığı belirsizlikler nedeniyle üretimde istikrarsızlık meydana gelmektedir. Yürüttüğümüz analizler çerçevesinde rüzgâr rejimindeki belirsizlikleri azaltmak ve üretimde daha istikrarlı bir seyir yakalamak amacıyla 2024 ve 2025 döneminde hibrit yatırımlarımızı gerçekleştirerek mevcutta faaliyet gösteren 4 rüzgâr enerjisi santralimize yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi santrallerinin entegrasyonunu sağladık. Bu dönüşümle 2025 yılında üretim portföyümüze 149 MW güneş enerjisi santrali kapasitesi ekleyerek üretimdeki istikrarsızlığı azalttık.

2024 yılı ile 2025 yılı karşılaştırıldığında, hibrit enerji santraline dönüştürülen bu dört santralimizde üretim miktarlarında en fazla %45, en az %16 oranında olmak üzere, dört santral genelinde ortalama %32'lik bir üretim artışı elde edilmiştir. Aynı dönemde, iç tüketim değerleri incelendiğinde; santral bazında en fazla %27'lik; dört santralin genel tüketiminde ise %10'luk bir düşüş kaydedilmiştir.

Bu dönüşümün bir diğer kritik göstergesi de kapasite faktörlerindeki iyileşmedir. 2024 yılına kıyasla 2025 yılında hibrit enerji santraline dönüştürülen dört santralimizin ortalama kapasite faktörü %31,6 seviyesinden %41,1'e yükselmiştir. Kapasite faktöründeki artış, hibrit santral modelinin üretim sürekliliğini güçlendirdiğini, iklim ve hava koşullarından kaynaklanan dalgalanmaları dengelediğini ve mevcut altyapıyı çok daha verimli kullandığını istatistiksel olarak ortaya koymaktadır.

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Risk 1: ***Enerji üretiminin rüzgâr ve güneş enerjisine bağımlı olmasından kaynaklı olarak enerji üretiminde kesintiler ve değişkenlikler görülmesi***

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Belirsizlikler

Risk ve fırsat analizleri gerçekleştirilirken, uluslararası kabul gören IPCC ve IEA tarafından yayımlanan senaryolar kullanılmıştır. Kullanılan senaryoların global seviyede olması ve Türkiye'ye özel analiz içermemesinden kaynaklı olası belirsizlik ve sapmalar göz önünde bulundurulmaktadır.

Varsayımlar

Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, geçmiş yıllara ait üretim verilerimizi ve kapasite faktörlerini göz önünde bulundurarak çeşitli varsayımlar gerçekleştirdik. Bu kapsamda, rüzgâr rejimindeki dalgalanma ve döngüsellik dikkate alınarak 2023 yılı üretim değerine göre 2024 yılı üretim verilerindeki düşüş referans alınarak, 2026 ve 2027 yıllarına yönelik üretim kayıpları projekte edilmiş; varsayımsal birim satış fiyatı (USD/MWh) ile yıllık USD/TL kur tahminlerimiz kullanılarak FAVÖK üzerindeki finansal etkisi hesaplanmıştır. İlgili riskin uzun vadeli yaratacağı etki için ise yapılan hesaplamalar, mevcut rüzgâr eğilimlerinin devam etmesi halinde iklimle ilgili fiziksel risklere karşı şirketimizin dayanıksız varlıklarının miktarının, toplam varlıklarımızın %1-10'u arasında olacağı öngörülmüştür.

Muhakemeler

Risk ve fırsat analizi kapsamında, risk ve fırsatların belirlenmesi ve tanımlanması, kategorizasyonu, vade, finansal etki ve gerçekleşme olasılığının değerlendirilmesi için açıklanan standart ve senaryo yaklaşımlarına ek olarak ilgili departmanların, Çalışma Gruplarının, Sürdürülebilirlik Komitesinin ve üst düzey yöneticilerin muhakemelerinden yararlanılmıştır.



Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Strateji

Fırsat 1: *İklim değişikliği ile mücadele kapsamında yeni yatırım projeleri ve kapasite artış projelerinin geliştirilmesi*

Öncelikli Konu	Mevcut/ Potansiyel	Gerçekleşme Vadesi	Finansal Etkisi	Olasılığı	Değer Zincirindeki Yeri
İklim Kriziyle Mücadele ve Karbonsuzlaşma	Mevcut	Kısa	Yüksek	Orta	Kendi Operasyonları

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında yeni yatırım projeleri ve kapasite artış projelerinin geliştirilmesi, şirket açısından hem çevresel hem de finansal açıdan önemli fırsatlar sunmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik artan ulusal ve küresel talep, düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci ve enerji dönüşümünü destekleyen politika mekanizmaları; yeni proje geliştirme, kapasite artışı, yardımcı kaynaklar ile hibrit santral yatırımları, depolama teknolojileri ve akıllı şebeke uygulamalarını stratejik olarak ön plana çıkarmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen yatırımlar, temiz enerji üretim kapasitesinin artırılmasına katkı sağlarken, enerji arz güvenliğinin desteklenmesi ve sera gazı emisyonlarının azaltılması açısından da önemli faydalar yaratmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

İlgili fırsat, şirketin doğrudan üretim faaliyetleri ve büyüme stratejileri üzerinde etkili olmaktadır. Gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda, düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci, yenilenebilir enerjiye yönelik artan talep ve enerji dönüşümünü destekleyen politika mekanizmalarının; yeni yatırım projeleri, kapasite artışı çalışmaları, hibrit santral uygulamaları ve depolama teknolojileri açısından önemli fırsatlar sunduğu değerlendirilmiştir. Bu kapsamda yurt içi yatırımları ile birlikte yurt dışı yatırım fırsatları da değerlendirilmekte aynı zamanda 2024 yılında başlayan hibrit enerji santrali yatırım projelerinin yanı sıra enerji depolama yatırım fırsatları da takip edilmektedir. Ayrıca, yeni yatırım projeleri doğrultusunda mühendislik, teknoloji, ekipman tedariki ve teknik uzmanlık alanlarında değer zinciri paydaşlarıyla iş birlikleri geliştirilmekte; değişen operasyonel gerekliliklere uyum sağlanması amacıyla çalışan yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Strateji ve Karar Alma

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında ulusal ve uluslararası stratejiler ve finansman mekanizmaları yenilenebilir enerji sektörünü desteklemekte ve yeni yatırım projeleri ve kapasite artış projelerinin geliştirilmesi için önemli fırsatlar sunmaktadır. Bu doğrultuda yürütülen senaryo analizlerinde güneş ve rüzgâr enerjisinde öngörülen kapasite ve üretim artışı beklentisi şirketin yatırım kararlarını destekler niteliktedir.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında ortaya çıkan yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla; hibrit santral uygulamaları, kapasite artışı projeleri, yardımcı kaynak yatırımları ve enerji depolama teknolojilerine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca, yatırım kararları sürdürülebilir büyüme stratejisi ve karbonsuzlaşma hedefleri doğrultusunda şekillendirilmekte; sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimi destekleyecek çalışmalar yürütülmektedir.

Yurt içi yatırımları kapsamında kısa vadede mevcutta faaliyet gösteren rüzgâr enerjisi santrallerimizde 96 MWm rüzgâr enerjisi kapasite artış projesi çalışmaları yürütülmektedir. Yurt içi yatırım fırsatlarının yanı sıra Romanya'da devam eden 200,5 MWp kapasiteli güneş enerjisi santral yatırımı ve 106,2 MW enerji depolama projesi çalışmaları yürütülmektedir. Bu sayede 2027'de 820 MW, 2030'da 1000 MW ve 2040'ta 1500 MW olarak belirlenen şirketin kurulu gücünü artırma hedefine yönelik önemli adımlar atılmaktadır. Böylece ***"Kuruluşumuzdan itibaren yenilenebilir enerji üretimimizden elde edilen kümülatif karbon azaltımını tCO_2e olarak artırmak"*** hedefimize katkı sunarak hem ulusal hem de küresel düzeyde karbonsuzlaşma hedefleri desteklenmektedir. 2025 yılı sonuna kadar devreye alınan hibrit enerji santrali yatırımlarımız ile hem şirket gelirinde artış elde edilmiş hem de 2025 yılında hibrit enerji santrallerimizin güneş kapasitesinden 191.912 MWh temiz enerji üretilmiştir.

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Fırsat 1: *İklim değişikliği ile mücadele kapsamında yeni yatırım projeleri ve kapasite artış projelerinin geliştirilmesi*

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Fırsatın Finansal Etkisi	2.467.549.000 TL
Fırsatın Finansal Etkisinin Hesaplanmasına Dair Açıklamalar	Şirket büyüme stratejimiz doğrultusunda gerçekleştirilen hibrit enerji santralleri yatırımı ile 2026 ve 2027 yıllarında toplam 429.000 MWh temiz enerji üretileceği öngörülmektedir. Mevcutta faaliyet gösteren rüzgâr enerjisi santrallerimizde gerçekleştirilecek kapasite artış projelerinden ise 2026 ve 2027 yılları için 289.981 MWh temiz enerji üretileceği öngörülmektedir. Bu bağlamda, öngörülen üretim değerleri, varsayımsal birim satış fiyatı (USD/MWh) ile yıllık USD/TL kur tahminlerimiz kullanılarak yürütülen analiz ile 0 – 2 yıl olarak belirlenmiş olan kısa vadede fırsatın toplam şirket varlıklarının %0,5'i ve üstü oranında yüksek finansal etkiye sahip olacağı öngörülmektedir.
Fırsata Karşı Alınan Önlem ve Aksiyonların Finansal Etkisi	382.786.656 TL maliyet
Fırsata Karşı Alınan Önlem ve Aksiyonların Finansal Etkisinin Hesaplanmasına Dair Açıklamalar	Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında hibrit enerji santrali yatırımı ve kapasite artışı yatırımlarını bir fırsat yönetimi maliyeti olarak değerlendirmekteyiz. Bu maliyet, ilgili yatırım projelerine ilişkin olarak 2025 yılında yapılan yatırım harcamalarını içermektedir.



Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Fırsat 1: *İklim değişikliği ile mücadele kapsamında yeni yatırım projeleri ve kapasite artış projelerinin geliştirilmesi*

İklim Dirençliliği

"İklim değişikliği ile mücadele kapsamında yeni yatırım projeleri ve kapasite artış projelerinin geliştirilmesi" fırsatıyla bağlantılı olarak olası getirilerin test edilmesi amacıyla IEA tarafından geliştirilen senaryolar kullanılmıştır.

	NZE 2050:	*STEPS:*
Güneş Enerjisi	2023–2035 arasında NZE senaryosunda solar enerji üretiminde yaklaşık 7.000 TWh ek üretim öngörülmektedir. Bu, STEPS senaryosunun öngördüğü büyümenin neredeyse iki katı düzeyindedir. Kurulu gücümüzü artırmaya yönelik stratejimiz doğrultusunda GES kapsamında bu büyüme alanını hem yatırım çekme potansiyeli hem de politika ve düzenlemelere uyum açısından önemli bir fırsat olarak değerlendiriyoruz.	Son beş yılda güneş enerjisi ve rüzgâr kapasite artışları yıllık ortalama yaklaşık %25 oranında artmış olup, STEPS senaryosunda bu teknolojilere yönelik pazarların 2035 yılına kadar ilave %25 büyüyeceği ve yıllık kapasite artışlarının yaklaşık 820 GW seviyesine ulaşacağı öngörülmektedir. STEPS senaryosuna göre güneş enerjisinin yenilenebilir enerji kaynakları içinde hızlı büyüyen alan olması ve kapasite artışının büyük çoğunluğunu oluşturması beklenmektedir. Güneş enerjisi kapasitesinin 2035 yılında %42'ye; 2050 yılında ise %51'e ulaşması ve bu sayede sırasıyla toplam elektrik üretimi içinde %23 ve %35 olmak üzere en büyük payı oluşturması öngörülmektedir.
Rüzgâr Enerjisi	NZE senaryosu, 2035 yılına kadar STEPS'e kıyasla ilave 5.000 TWh rüzgâr enerjisi üretimi öngörmektedir. Bu fark, rüzgâr enerjisinin teknolojik olgunluğu, düşük marjinal maliyeti ve çoğu ülke tarafından sağlanan politika desteğiyle ilişkilidir. Daha yüksek verimli sahaların değerlendirilmesi ve hibritleşme potansiyeli gibi alanlarda proaktif davranılması gerekmektedir.	STEPS senaryosuna göre rüzgâr enerjisi de büyüme trendini sürdürmekte, yenilenebilir enerji kaynakları arasında güneş enerjisinden sonra ilk sırada yer almaktadır. Bu bağlamda rüzgâr enerjisi kapasitesinin, tüm enerji kaynakları içinde 2035 ve 2050 yılında %13 paya ulaşması ve bu sayede toplam elektrik üretiminin sırasıyla %16 ve %19'unun rüzgâr enerjisinden üretilmesi öngörülmektedir.

Fiba Yenilenebilir Enerji için Ne Anlama Geliyor?

Küresel ölçekte rüzgâr ve güneş enerjisinin elektrik üretimindeki payının hızla artmasını, büyüme stratejilerimiz ve karbonsuzlaşma hedeflerimiz açısından önemli bir fırsat alanı olarak değerlendiriyoruz. 2025 yılı itibarıyla 730 MW kurulu güce ulaşmış bir yenilenebilir enerji şirketi olarak hibrit santral yatırımlarımız, RES kapasite artış projelerimiz ve yeni GES projelerimiz ile enerji depolama çözümlerimiz doğrultusunda portföyümüzü güçlendirmeye devam ediyoruz. Bu kapsamda mevcutta faaliyet gösteren 4 rüzgâr enerjisi santrallerimizin hibrit enerji santraline dönüşüm süreçlerini yürüttük. Bu bağlamda, 2025 yılı sonunda 149 MW güneş kapasitesinin Enerji Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından kabulü yapılmıştır. Mevcut rüzgâr enerjisi santrallerimizde 96 MWm kapasite artış çalışmaları için izin süreçlerini yürütüyor; Romanya'da geliştirmekte olduğumuz 200,5 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali ve 106,2 MW batarya enerji depolama sistemi projemiz ile uluslararası büyüme hedeflerimiz doğrultusunda ilerliyoruz.

Aynı zamanda güncel mevzuat değişikliklerini, enerji depolama teknolojilerini, şebeke altyapısı yatırımlarını ve piyasa mekanizmalarını yakından takip ediyor; sektörel birlikler ve kamu kurumlarıyla iş birlikleri aracılığıyla sektörün dönüşümüne katkı sağlamayı sürdürüyoruz.

Bununla birlikte, söz konusu potansiyelin hayata geçirilebilmesi için lisans süreçlerinin hızlandırılması ve enerji depolama yatırımlarının desteklenmesinin kritik önem taşıdığını öngörüyoruz.

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Fırsat 1: ***İklim değişikliği ile mücadele kapsamında yeni yatırım projeleri ve kapasite artış projelerinin geliştirilmesi***

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Belirsizlikler

Risk ve fırsat analizleri gerçekleştirilirken, uluslararası kabul gören IPCC ve IEA tarafından yayımlanan senaryolar kullanılmıştır. Kullanılan senaryoların global seviyede olması ve Türkiye'ye özel analiz içermemesinden kaynaklı olası belirsizlik ve sapmalar göz önünde bulundurulmaktadır.

Varsayımlar

Fiba Yenilenebilir Enerji olarak, ***"Yenilenebilir enerji alanında gerçekleştireceğimiz yatırımlarımız ile kurulu gücümüzü artırmak"*** hedefimiz kapsamında mevcut yatırımlarımızı ve gelecek yatırım planlarımızı göz önünde bulundurarak üretim ve üretime bağlı elde edeceğimiz gelir ile ilgili çeşitli varsayımlar gerçekleştirdik. Bu kapsamda, 2026 ve 2027 yılı üretim verilerini hesaplarken geçmiş yılların verileri ve senaryo analizleri kapsamında değerlendirmelerde bulunulmuştur. Varsayımsal birim satış fiyatı (USD/MWh) ile yıllık USD/TL kur tahminlerimiz kullanılarak hesaplama gerçekleştirilmiştir.

Muhakemeler

Risk ve fırsat analizi kapsamında, risk ve fırsatların belirlenmesi ve tanımlanması, kategorizasyonu, vade, finansal etki ve gerçekleşme olasılığının değerlendirilmesi için açıklanan standart ve senaryo yaklaşımlarına ek olarak ilgili departmanların, Çalışma Gruplarının, Sürdürülebilirlik Komitesinin ve üst düzey yöneticilerin muhakemelerinden yararlanılmıştır.



Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
İş Modeli ve Değer Zinciri
Strateji ve Karar Alma
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışlar
İklim Dirençliliği
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Risk Yönetimi

Kurumsal risk yönetimi, sürdürülebilir değer yaratma yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır. Risk yönetimi süreçleri; sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesi, stratejik hedeflerin şekillendirilmesi ve ÇSY performansının etkin biçimde izlenmesi açısından kritik rol oynamaktadır. Çok yönlü risk yönetimi yaklaşımı kapsamında küresel ve yerel gelişmeler yakından takip edilmekte; şirket faaliyetlerini etkileyebilecek finansal, operasyonel, stratejik ve yasal riskler proaktif bir yaklaşımla sistematik olarak değerlendirilmekte, ortaya çıkabilecek olumsuz etkilerin azaltılması ve potansiyel fırsatların erken aşamada belirlenmesi hedeflenmektedir.

Kurumsal risk yönetimi yapısı, çok katmanlı bir yönetişim modeli ve kurum genelinde benimsenmiş bir risk kültürü üzerine kurulmuştur. Şirketin en üst yönetişim organı olan Yönetim Kurulu, stratejik risklerin gözetiminden ve risk yönetimi yaklaşımının etkinliğinin izlenmesinden sorumlu bulunmaktadır. Yönetim Kurulu, kendisine bağlı komite ve çalışma grupları aracılığıyla risk ve fırsatları düzenli olarak izlemekte ve stratejik öncelikler doğrultusunda gerekli yönlendirmeleri sağlamaktadır. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi ise sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesini koordine etmekte; bu konuların şirket stratejisi ve uzun vadeli hedeflerle uyumlu şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı Çalışma Grupları, kendi uzmanlık alanları kapsamında ortaya çıkan risk ve fırsatları izlemekte, analiz etmekte ve bu konulara ilişkin değerlendirme ve önerilerini düzenli olarak Komite ile paylaşmaktadır. Bununla birlikte, şirket genelindeki tüm birimler risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi süreçlerine katkı sağlayarak kurumsal risk yönetiminin kurum genelinde yaygın ve katılımcı bir anlayışla yürütülmesini desteklemektedir. Bu yapı sayesinde stratejik seviyedeki yönetişim mekanizmaları ile operasyonel süreçlerden elde edilen içgörüler arasında etkin bir bilgi akışı sağlanmakta ve riskler bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmaktadır.

Bu süreçlere ek olarak, 2025 yılında Genel Müdür ve Genel Müdür'e bağlı üst yönetim ekibinin aktif katılımıyla şirketin 2025 yılı Kurumsal Risk Değerlendirmesi (ERM) çalışması gerçekleştirilmiştir. Yapılan değerlendirmelerde şirketin stratejik hedefleri doğrultusunda öne çıkan risk ve fırsatlar bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmış, önceliklendirilmiş ve gerekli aksiyon alanları belirlenmiştir. Elde edilen çıktılar Yönetim Kurulu'na raporlanarak değerlendirmeye sunulmuş ve risk yönetimi yaklaşımının stratejik karar alma süreçleriyle uyumlu şekilde geliştirilmesi desteklenmiştir.



Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

İklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatlar belirlenirken; küresel gelişmeler, sektörü etkileyen ulusal ve uluslararası standartlar ile yasal mevzuat bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, TSRS, SASB Standartları, İklim Değişikliği Hükümetlerarası Paneli (IPCC), Dünya Ekonomik Forumu (WEF) ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan raporlar ile uluslararası değerlendirme ve derecelendirme kuruluşlarının sektörel analizlerinden yararlanılmaktadır. Bunun yanı sıra, sektördeki güncel uygulamalar ve rakip analizleri dikkate alınarak kapsamlı bir risk ve fırsat havuzu oluşturulmaktadır.

Oluşturulan risk ve fırsat havuzunda yer alan her bir başlık; şirketin faaliyet alanı, stratejik öncelikleri ve faaliyet gösterilen coğrafyalara özgü koşullar doğrultusunda değerlendirilmekte, genel tanımlar şirket özelinde ölçülebilir ve somut hale getirilmektedir. Süreç kapsamında paydaş görüşleri de dikkate alınmakta; paydaş beklenti ve öncelikleri analiz edilerek tanımlanan risk ve fırsatlar sürdürülebilirlik öncelikleriyle ilişkilendirilmektedir.



Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
İklim Risk ve Fırsatları Kapsamında Senaryo Analizleri
Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
Risk ve Fırsatların İzlenmesi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Risk Yönetimi

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Şirkete özel olarak tanımlanan risk ve fırsatlar; kategori, gerçekleşme durumu (mevcut/potansiyel), vade, gerçekleşme olasılığı ve finansal etkileri açısından değerlendirilmektedir. Bu kapsamda risk ve fırsatlar, TSRS gerekliliklerine uyumlu şekilde geçiş riskleri (politika, yasal, teknoloji, pazar ve itibar) ve fiziksel riskler olarak sınıflandırılmaktadır. Fiziksel riskler ise kısa sürede aniden meydana gelen yoğun ve aşırı hava olaylarından kaynaklanan ***akut riskler*** ve uzun vadeli değişimlerden kaynaklanan ***kronik riskler*** olarak ele alınmaktadır.

Risk ve fırsatların değer zinciri üzerindeki yeri ile olumlu ve olumsuz etkileri analiz edilmekte; bu unsurlar şirketin mevcut durumda maruz kalabileceği ***mevcut risk ve fırsatlar*** ile orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek ***potansiyel risk ve fırsatlar*** şeklinde değerlendirilmektedir. Gerçekleşme olasılıkları ise ***düşük, orta ve yüksek olasılık*** seviyelerinde sınıflandırılmaktadır.

Risk ve fırsatların vadeleri belirlenirken sektörel gelişmeler, ulusal ve uluslararası eğilimler, düzenleyici çerçeveler ve şirketin büyüme stratejisi doğrultusunda tanımlanan kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri esas alınmaktadır.

Risk ve fırsatların mevcut faaliyet dönemi ile kısa, orta ve uzun vadede gerçekleşmesi halinde şirket üzerindeki olası finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla ilgili Çalışma Grupları, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı koordinasyonunda çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda; risklere karşı alınan önlemler, fırsatlara yönelik hazırlıklar, yeni düzenlemelere uyum gereklilikleri ve olası yaptırımların yanı sıra bakım-onarım, sigorta, üretim kesintileri ile kredi ve finansman süreçlerinden kaynaklanabilecek maliyetler gibi parametreler dikkate alınmaktadır. Risk ve fırsatların finansal etkileri, uluslararası kabul görmüş senaryolar kullanılarak analiz edilmekte ve toplam varlıklar üzerindeki etkisi doğrultusunda düşük, orta ve yüksek seviyelerde sınıflandırılmaktadır.

Kısa vade (0-2 Yıl): Şirketimizin mevcut operasyonlarını doğrudan etkileyebilecek risk ve fırsatlarla ilgili süreler dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu süre zarfında, fiziksel risklerden kaynaklı olarak operasyonların ve tedarik zincirinin kesintiye uğraması, nitelikli çalışanların bulunamaması ya da kritik pozisyonlarda çalışanların elde tutulamaması, yenilenebilir enerji sektörünün finansmana erişimde sahip olduğu avantajlar gibi alanlardaki risk ve fırsatlar öne çıkmaktadır.

Orta vade (3-5 Yıl): Şirketimizin yatırım kararlarıyla ilgili süreler dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu süre zarfında; şirketin kendi operasyonlarında ve tedarik zincirindeki uyum riskleri; yatırım ortamında meydana gelecek değişiklikler ve enerji piyasalarındaki finansmana erişim alanlarındaki ekonomik değişimler gibi risk ve fırsatlar ele alınmıştır.

Uzun vade (6+ Yıl): Şirketimizin uzun vadeli hedef ve stratejileriyle ilgili süreler dikkate alınarak belirlenmiştir. Doğal kaynaklara erişim, finansman mekanizmalarında meydana gelebilecek değişiklikler, rekabet ortamının değişmesi ve teknolojik gelişmelerden kaynaklı belirsizlikler gibi alanlardaki risk ve fırsatlar öne çıkmaktadır.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilme Kriterleri

Gerçekleşme Vadesi	Etkinin hangi zaman aralığında oluşacağını belirtir.	**Kısa vade: 0-2 Yıl**	**Orta vade: 3-5 Yıl**	**Uzun vade: 6+ Yıl**
Kategorizasyon	Riskleri, iklim değişikliğinden kaynaklı doğa olaylarının yarattığı fiziksel etkisine ya da azaltım ve uyum çalışmalarından kaynaklı politika, teknoloji, pazar, itibar etkisine göre sınıflandırılmasını ifade eder.	**Geçiş** • Politika ve yasal • Teknoloji • Pazar • İtibar	**Fiziksel** • Akut • Kronik	
Mevcut/ Potansiyel	Risk veya fırsatın halihazırda şirket üzerinde etkili olması ya da gelecekteki gelişmeler doğrultusunda ortaya çıkma ihtimalinin bulunması durumunu ifade eder.	**Mevcut**	**Potansiyel**	
Olasılık	Durumun yaşanma sıklığını ve ihtimalini belirtir.	**Düşük** (6 ve daha fazla yılda bir tekrar etme)		
		Orta (2-5 yılda bir tekrar etme)		
		Yüksek (Yılda 1 ve daha sık tekrar etme)		
Finansal Etki	Risk veya fırsatın, şirketin finansal performansı üzerinden yaratacağı etkiyi belirtir.	**Düşük finansal etki**		
		Orta finansal etki		
		Yüksek finansal etki*		

**2025 yılında Toplam Varlıklar 52.886.973.000 TL'dir. Buna göre; Düşük finansal etki: Toplam Varlıkların (TV) %0,05'i ve altı: 26.000.000 TL ve altı, Orta finansal etki: Toplam Varlıkların (TV) %0,05'i ve %0,5'i arası: 26.000.000 TL – 260.000.000 TL arası, Yüksek finansal etki: Toplam Varlıkların (TV) %0,5'i ve üstü: 260.000.000 TL ve üzeri olarak değerlendirilmektedir.*

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
İklim Risk ve Fırsatları Kapsamında Senaryo Analizleri
Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
Risk ve Fırsatların İzlenmesi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Risk Yönetimi

İklim Risk ve Fırsatları Kapsamında Senaryo Analizleri

İklim değişikliğinin yarattığı belirsizliklerin daha etkin değerlendirilebilmesi amacıyla farklı senaryolar analiz edilmekte; bu çalışmalar aracılığıyla şirketin iklim dirençliliği test edilerek stratejik karar alma süreçleri desteklenmektedir. Hem fiziksel riskler hem de geçiş riskleri alternatif senaryolar ile değerlendirilmekte ve şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkileri analiz edilmektedir.

Senaryo analizleri yürütülürken, IPCC ve IEA gibi uluslararası kuruluşlar tarafından yayımlanan; sera gazı emisyonları, enerji dönüşüm yolları, politika gelişmeleri ve fiziksel iklim etkileri gibi değişkenleri temel alan ve farklı iklim koşullarına ilişkin tutarlı varsayımlar sunan senaryolardan yararlanılmaktadır. Bununla birlikte, senaryo analizi süreçlerindeki varsayım ve belirsizlikler dikkate alınmakta; sektörel uzmanlık, ulusal ve uluslararası gelişmeler ile düzenleyici çerçeveler doğrultusunda stratejiler geliştirilmektedir.

Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Risk ve fırsatlar, sürdürülebilirlik stratejisinin temelini oluşturan öncelikli konular ile bağlantılı şekilde ele alınmaktadır. Şirketin nakit akışı, finansmana erişimi ve maliyetler üzerinde doğrudan ve kritik etkiye sahip risk ve fırsatlar öncelikli olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda; ***finansal etkisi ve gerçekleşme olasılığı yüksek*** olan, aynı zamanda ***kısa vadede*** şirket faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek ***mevcut*** risk ve fırsatlar ***"öncelikli risk ve fırsatlar"*** olarak sınıflandırılmaktadır. Buna göre finansal eşik değer ***"toplam varlıkların %0,5'i ve üstü"*** olarak belirlenmiştir.

Bu kapsamda, finansal etkisi ve gerçekleşme olasılığı yüksek olan ve şirketimizi kısa vadede etkileyecek mevcut risk ve fırsatlar öncelikli risk ve fırsatlar olarak sınıflandırılmakta, kısa, orta ve uzun vadeli etkileri göz önünde bulundurularak bu risk ve fırsatlara yönelik stratejiler geliştirilmekte ve yatırım kararları bu doğrultuda yapılandırılmaktadır.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Risk ve fırsat analizleri, ilgili departmanlar ve Çalışma Gruplarının katkılarıyla yıllık olarak gözden geçirilmekte; Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yönlendirmeleri ve Yönetim Kurulu'nun onayı doğrultusunda nihai risk ve fırsatlar belirlenmektedir. Bu kapsamda, risk ve fırsatlarla bağlantılı ÇSY performansı ile hedeflere yönelik ilerleme düzenli olarak takip edilerek, stratejik kararlar alınmakta ve yatırım planlamaları yapılmaktadır.

ÇSY kriterlerine ek olarak belirlenen anahtar risk göstergeleri (KRI) ve fırsat göstergeleri aracılığıyla risk ve fırsatlardaki değişim ölçülebilir ve karşılaştırılabilir şekilde izlenmektedir. Bu sayede, önceki dönemlere kıyasla kritik düzeyde değişim gösteren risk ve fırsatlara yönelik gerekli aksiyonlar planlanmaktadır. Bununla birlikte, güncel gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda risk ve fırsat havuzu düzenli olarak güncellenmekte; yeni ortaya çıkan konular ile önem düzeyi değişen başlıklar sistematik biçimde değerlendirilmektedir.



Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
İklim Risk ve Fırsatları Kapsamında Senaryo Analizleri
Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
Risk ve Fırsatların İzlenmesi
Metrikler ve Hedefler
Ekler

Metrikler ve Hedefler

Sektörel Metrikler

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Fiba Yenilenebilir Enerji, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında TSRS 1 ve 2 beklentilerinin yanı sıra *TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Cilt 32—Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri* rehberini baz almıştır. Rehber kapsamında raporlanması önerilen metriklerle ilgili açıklamalar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Kaynağı Planlaması	
(1) Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları,	416,9 tCO_2e
(2) Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler ve	Fiba Yenilenebilir Enerji herhangi bir emisyon sınırlayıcı düzenleme kapsamında yer almamaktadır.
(3) Emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde	Fiba Yenilenebilir Enerji TSRS kapsamında gönüllü olarak raporlama yapmaktadır. Bu kapsamda ilk iki yıl Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının raporlanması zorunlu olup Cilt 32 çerçevesinde raporlama düzenlemeleri kapsamındaki Kapsam 1 emisyonlarının yüzdesinin raporlanması gerekmektedir. Fiba Yenilenebilir Enerji'nin 2025 yılı Kapsam 1 emisyonları, lokasyon bazlı toplam emisyonlarının %9,7'sini oluşturmaktadır.
Güç dağıtımlarıyla ilişkili sera gazı (GHG) emisyonları	Fiba Yenilenebilir Enerji'nin faaliyet kapsamında yer almamaktadır.
Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	SBTi onaylı azaltım hedefleri bulunmaktadır. İlgili açıklamalar ve performans analizleri raporun **"Strateji"** ve **"İklimle ilgili Hedefler"** bölümlerinde yer almaktadır.
Su Yönetimi	
(1) Çekilen toplam su	4760,7 m^3
(2) Tüketilen toplam su	238* m^3
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Aşırı yüksek su stresi olan bölgelerdeki operasyonlar: %60 Yüksek su stresi olan bölgelerdeki operasyonlar: %25
Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	2025 yılında herhangi bir uyumsuzluk olayı yaşanmamıştır.
Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	Fiba Yenilenebilir Enerji, güneş ve rüzgâr enerjisine dayalı olarak elektrik üretmekte olup operasyonlarında yalnızca evsel nitelikli amaçlarla su tüketmektedir. Üretim süreçlerinde proses suyu kullanılmadığından, endüstriyel amaçlı su tüketimi gerçekleştirilmemekte; dolayısıyla endüstriyel atık su oluşturulmamaktadır. Operasyonel olarak su bağımlılığımızın düşük olması sebebiyle su yönetimi konusu Fiba Yenilenebilir Enerji tarafından kritik öncelikli konular arasında yer almamaktadır. Fakat, lokasyon bazlı su stresi izlenmektedir.
Kullanım Sonu Verimliliği ve Talep	
Fiba Yenilenebilir Enerji'nin faaliyet kapsamında yer almamaktadır.	
Nükleer Güvenlik ve Acil Durum Yönetim	
Fiba Yenilenebilir Enerji'nin faaliyet kapsamında yer almamaktadır.	
Şebeke Dayanıklılığı	
Fiba Yenilenebilir Enerji'nin faaliyet kapsamında yer almamaktadır.	

**Atık su miktarı, Atıksu Arıtma Tesisleri Tasarım Rehberi'nde yer alan kabullere uygun şekilde çekilen toplam su değerinin 0,95 katsayısı ile çarpılmasıyla elde edilmiştir. Bu bağlamda çekilen suyun %5'lik kısmı tüketilen su kategorisinde değerlendirilmektedir.*

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Sektörel Metrikler
İklimle İlgili Metrikler
İklimle İlgili Hedefler
Ekler

Metrikler ve Hedefler

Sektörel Metrikler

Faaliyet Metrikleri

Hizmet verilen (1) konut, (2) ticari ve (3) endüstriyel müşteri sayısı	Fiba Yenilenebilir Enerji'nin faaliyet kapsamında doğrudan son tüketiciye satış yapılmamaktadır.
Toptan satış müşterilerine teslim edilen toplam elektrik	Fiba Yenilenebilir Enerji'nin doğrudan son tüketiciye toptan satış faaliyeti bulunmamaktadır. 2025 yılında yenilenebilir kaynaklardan 1.685.920 MWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.
İletim ve dağıtım hatlarının uzunluğu	Fiba Yenilenebilir Enerji'nin faaliyet kapsamında yer almamaktadır.
Üretilen toplam elektrik	1.685.920 MWh
Rüzgâr enerjisinden üretilen elektrik yüzdesi	%86,26
Güneş enerjisinden üretilen elektrik yüzdesi	%13,74



Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Sektörel Metrikler
İklimle İlgili Metrikler
İklimle İlgili Hedefler
Ekler

Metrikler ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler

İklim kriziyle mücadele ve karbonsuzlaşma yolunda atılacak her adımın temelinde, doğru, şeffaf ve izlenebilir sera gazı hesaplama ve raporlama süreçleri yer almaktadır. Bu doğrultuda, her yıl operasyonlardan kaynaklanan doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonları, ISO 14064-1:2018 Standardı ve GHG (Greenhouse Gas) Protokolü doğrultusunda, operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş.* ve alt şirketleri kapsama dahil edilerek hesaplanmaktadır.

Hesaplama kapsamı, gelişen veri izleme sistemleri ve sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda her yıl yeniden gözden geçirilmektedir. Emisyon hesaplama ve raporlama sürecine yönelik dış doğrulama uygulamaları sürdürülerek, paydaşlarla güven temelli bir iletişimin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirketin sürdürülebilirlik hedefleri arasında yer alan sera gazı emisyonlarının azaltılması üst yönetimin yıl sonu performans hedefleri arasında da yer almakta ücret, teşvik ve prim kararlarında göz önünde bulundurulmaktadır.

	2023	2024	2025
Kapsam 1 (tCO_2e)	716	858	417
Kapsam 2 (tCO_2e) lokasyon bazlı	1.385	1.295	1.367
Kapsam 2 (tCO_2e) piyasa bazlı	1.385	7,24	13,7
Kapsam 3 (tCO_2e)	1.173	50.916**	2.517
TOPLAM (lokasyon bazlı)	3.274	53.069	4.301
TOPLAM (piyasa bazlı)	3.274	51.781	2.948

Kategoriler	2024 Yılı Kapsam 3 Emisyonları Kategori Kırılımları	2025 Yılı Kapsam 3 Emisyonları Kategori Kırılımları
Kategori 1	7.667,54	1.232,7
Kategori 2	38.196,17	0,0
Kategori 3	249,68	252,1
Kategori 4	4.723,54	927,0
Kategori 5	20,16	63,8
Kategori 6	26,86	12,4
Kategori 7	31,79	28,7

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Raporlama döneminde Fiba Yenilenebilir Enerji'nin ilgili lokasyonlarında doğalgaz, motorin, LPG, benzin tüketimi ve soğutucu gaz ile yangın söndürücü kullanımı sebebiyle oluşan sera gazı salımı anlamına gelmektedir.

Hesaplamaya CO_2, CH_4, N_2O, HFC, PFC, SF_6 gazları dahil edilmiştir.

Emisyon faktörü kaynakları: IPCC, DEFRA 2025, TEİAŞ 2025 Şebeke Emisyon Faktörü

GWP kaynakları: IPCC AR6

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları

Raporlama döneminde Fiba Yenilenebilir Enerji'nin tüm lokasyonlarında satın alınan ısıtma (doğalgaz) ve elektrik enerjisi tüketimi sebebiyle oluşan sera gazı salımı anlamına gelmektedir. ***"%100 yenilenebilir enerji kullanımına geçiş"*** yaklaşımı kapsamında 2025 yılında, tüm elektrik tüketimi I-REC sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan sağlanmıştır.

Hesaplamaya CO_2, CH_4, N_2O, HFC, PFC, SF_6 gazları dahil edilmiştir.

Emisyon faktörü kaynakları: TEİAŞ 2025 Şebeke Emisyon Faktörü, IPCC

Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları

Raporlama döneminde Fiba Yenilenebilir Enerji çalışanlarının; iş seyahatlerinden kaynaklı uçuşları, otel konaklamaları, saha ziyaretleri, çalışan ulaşımı, tedarikçi yakıt tüketimi, atık su, kâğıt tüketimi, atık bertarafı, satın alınan yakıtların kuyudan tanka emisyonları sebebiyle oluşan dolaylı sera gazı salımı anlamına gelmektedir.

GHG Protocol'e göre Kapsam 3 hesaplamalarına dahil edilen kategoriler:
Kategori 1: Satın Alınan Mal ve Hizmetler
Kategori 2: Sermaye Malları
Kategori 3: Yakıt ve Enerji İlişkili Faaliyetler
Kategori 4: Yukarı Yönlü Taşıma ve Dağıtım
Kategori 5: Operasyonlar Sırasında Oluşan Atıklar
Kategori 6: İş Seyahatleri
Kategori 7: Çalışan Ulaşımı

Hesaplamaya CO_2, CH_4, N_2O, HFC, PFC, SF_6 gazları dahil edilmiştir.

Emisyon faktörü kaynakları: IPCC, DEFRA 2025

GWP kaynakları: IPCC AR6

**Adayel Elektrik Üretim A.Ş., Anres Elektrik Üretim A.Ş.(*), Ares Elektrik Üretim A.Ş., Aysu Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Balres Elektrik Üretim A.Ş., Beyres Elektrik Üretim A.Ş., Binres Elektrik Üretim A.Ş.(*), Borares Enerji Elektrik Üretim A.Ş., Çanres Elektrik Üretim A.Ş., Eceres Elektrik Üretim A.Ş.(*), Elayel Elektrik Üretim A.Ş., Geyres Elektrik Üretim A.Ş.(*), Gülres Elektrik Üretim A.Ş., Hessmaier S.R.L (*), İstres Elektrik Üretim A.Ş., Kavram Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş., Osres Elektrik Üretim A.Ş., Öres Elektrik Üretim A.Ş., Ovayel Elektrik Üretim A.Ş. (*), Sapres Elektrik Üretim A.Ş.(*), Serin Enerji Elektrik Üretim Dağıtım Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Tekno Rüzgâr Enerji Yatırım Üretim ve Ticaret A.Ş., Ütopya Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Yares Elektrik Üretim A.Ş., Zeres Elektrik Üretim A.Ş.(*)*

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Sektörel Metrikler
İklimle İlgili Metrikler
İklimle İlgili Hedefler
Ekler

Metrikler ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler

İklimle İlgili Fiziksel Riskler ve Fırsatlar

İklim değişikliğiyle bağlantılı olarak değişen rüzgâr rejiminin Fiba Yenilenebilir Enerji'nin operasyonları ve kârlılığı üzerindeki etkisi tespit edilmiştir. 2022 yılından itibaren rüzgâr hızında ve üretim verilerinde görülen azalma eğilimi dikkate alınarak finansal etki analizi yürütülmektedir. Bu analizler kapsamında, 2023 ve 2024 yılları arasına ortalama rüzgâr hızında %0,15 oranında bir düşüş yaşandığı; bu durumun kapasite faktöründe %2,33'lük, toplam elektrik üretiminde ise %2,05'lik bir azalmaya neden olduğu belirlenmiştir. Rüzgâr enerjisi santrallerimizdeki elektrik üretimi, 2023 yılında 1.554.000 MWh iken 2024 yılında 1.522.182 MWh'a 2025 yılında ise 1.454.281 MWh'ye gerilemiştir. Üretimdeki bu düşüş doğrudan gelir kaybına yol açmakta olup şirket açısından önemli bir finansal risk oluşturmaktadır. Buna göre, 2023-2024 yılları arasındaki üretim verilerindeki düşüş referans alınarak 2026 ve 2027 yıllarına yönelik üretim kaybı öngörüleri hesaplanmıştır.

Finansal etki analizi, santrallerimizin öngörülen üretim değerleri, varsayımsal birim satış fiyatı (USD/MWh) ve yıllık USD/TL kur tahminlerimiz dikkate alınarak yapılmıştır. 2026 ve 2027 yılı için bütçelenen FAVÖK değeri ve senaryo analizleri doğrultusunda 2026 yılı ve 2027 için iklim değişikliği faktörleri dikkate alınarak varsayılan üretim değerlerine bağlı olarak hesaplanmış FAVÖK değerleri kıyaslandığında kısa vadeli finansal etki toplam şirket varlıklarının %0,5'i ve üstü oranında yüksek finansal etkiye sahip olarak öngörülmüştür.

2025 yılı içerisinde devreye almayı planladığımız hibrit enerji santralleri için 2024 yılı boyunca, 4 rüzgâr enerjisi santralimize yardımcı kaynak olarak güneş enerjisi santralleri entegrasyonu ile hibrit enerji santrallerine dönüştürülmesine yönelik inşaat çalışmaları yürütülmüştür.

Hibrit enerji santrallerimiz için 2024 yılında yaptığımız yatırım harcaması 2.965.392.791 TL iken 2025 yılında ise 362.248.903 TL'dir. 2025 yılı sonuna kadar devreye aldığımız hibrit enerji santrali santrallerimizin güneş kapasitesinden 191.912 MWh temiz enerji ürettik. Bu sayede yaklaşık 123.000 tCO_2e karbon azaltımı sağlanırken 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz üretimin %11,4'lük bölümünü hibrit enerji santrallerimizin güneş kapasitesinden gerçekleştirdik.

Ayrıca, Fiba Yenilenebilir Enerji olarak mevcutta faaliyet gösteren rüzgâr enerjisi santrallerimizde gerçekleştireceğimiz kapasite artış projeleri için çalışmalara başladık ve 2025 yılında toplamda 20.537.753 TL yatırım harcaması gerçekleştirdik. Şirket büyüme stratejimiz doğrultusunda gerçekleştirilen hibrit enerji santralleri yatırımı ile 2026 ve 2027 yıllarında toplam 429.000 MWh temiz enerji üretileceği öngörülürken mevcutta faaliyet gösteren rüzgâr enerjisi santrallerimizde gerçekleştirilecek kapasite artış projelerinden ise 2026 ve 2027 yılları için 289.981 MWh temiz enerji üretileceği öngörülmektedir. Bu bağlamda, öngörülen üretim değerleri, varsayımsal birim satış fiyatı (USD/MWh) ile yıllık USD/TL kur tahminlerimiz kullanılarak yürütülen analiz ile fırsatın kısa vadeli finansal etkisinin toplam şirket varlıklarının %0,5'i ve üstü oranında yüksek finansal etkiye sahip olacağı öngörülmektedir.

Bu dönüşümle birlikte, üretim değerlerimizi artırmayı ve üretimdeki dalgalanmaları azaltmayı amaçlıyoruz.

İç Karbon Fiyatlandırması

Karbon piyasalarındaki gelişmeler, Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) çalışmaları, Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) fiyat sinyalleri, gönüllü karbon piyasalarındaki eğilimler ve şirketin karbonsuzlaşma hedefleri düzenli olarak izlenmekte; bu doğrultuda şirket içi karbon fiyatı periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Şirketimiz, karbon fiyatlarına ilişkin farklı senaryoları dikkate alarak iklim kaynaklı finansal risk ve fırsat analizleri gerçekleştirmekte, ulusal ve uluslararası karbon piyasalarında yaşanan gelişmeler ile fiyat hareketlerini yakından takip etmektedir. Özellikle gönüllü karbon piyasalarındaki arz-talep dinamikleri, düzenleyici gelişmeler ve piyasa fiyatlarındaki değişimler değerlendirilerek şirket içi karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmaktadır. Bu kapsamda, metrik ton başına sera gazı emisyonu için kullanılan iç karbon fiyatının* minimum 19,76 TL ve maksimum 59,30 TL aralığında olacağı öngörülmektedir.

Ücretlendirme

Üst düzey yöneticilerin performansları, iklim değişikliği göstergeleriyle birlikte sürdürülebilirlik göstergelerini de içerecek şekilde düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Yıl sonu performans değerlendirme sürecinde şirket hedefleri ve bireysel hedef kartları bütünsel olarak ele alınmakta; ilgili üst yönetim üyesinin rol ve sorumluluk alanlarına göre ağırlıklandırılarak performans puanı belirlenmektedir. Sürdürülebilirlik anahtar performans göstergeleri (KPI), üst yönetimin toplam ücretlendirmesi içerisinde anlamlı bir ağırlığa sahip olup hedef gerçekleşme düzeyleri prim ve teşvik mekanizmalarına doğrudan yansıtılmaktadır.

Üst Düzey Yöneticilerin Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Performans Hedefleri tablosuna **Sürdürülebilirlik Komitesi** bölümünden ulaşılabilmektedir.

**Belirtilen iç karbon fiyatı aralığı, gönüllü karbon piyasalarındaki fiyat değişimleri ile raporlama döneminde öngörülen döviz kuru hareketleri dikkate alınarak hesaplanmıştır.*

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Sektörel Metrikler
İklimle İlgili Metrikler
İklimle İlgili Hedefler
Ekler

Metrikler ve Hedefler

İklimle İlgili Hedefler

Fiba Yenilenebilir Enerji'nin 2024 yılında SBTi tarafından onaylanan ve Paris Anlaşmasının küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlı tutma hedefi ile uyumlu net sıfır hedefi çerçevesinde 2040 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşma; mutlak Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarını 2030 yılına kadar 2023 baz yılına göre %42 oranında azaltma ve mutlak Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını da 2030 yılına kadar %42 oranında azaltma taahhüdü bulunmaktadır. Bu çerçevede Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında 2023 baz yılına göre, 2024 yılında %58,8, 2025 yılında ise %80 oranında azaltım sağlanarak hedefe 6 yıl erkenden ulaşılmıştır.

Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında ***Çevresel Sorumluluğumuz, Çalışanlarımıza Sorumluluğumuz, Toplumsal Sorumluluğumuz*** ve ***Sektörel Sorumluluğumuz*** olmak üzere dört temel sorumluluk alanı çerçevesinde, Fiba Yenilenebilir Enerji için tanımlanan öncelikli konularla bağlantılı olarak, tüm şirket genelini kapsayan somut ve ölçülebilir hedefler belirlenmiştir. Hedeflerdeki ilerleme durumu yıllık olarak izlenmektedir. Emre amadelik oranı dışında tüm hedefler şirketin tamamı için geçerli olmakla birlikte, emre amadelik hedefi sadece RES'ler kapsamında takip edilmektedir.

2030 ve 2040 yılları için belirlenen sayısal hedeflerde herhangi bir değişiklik yapılmamış olup, 2025 yılına yönelik kısa vadeli hedeflerin tamamlanmasının ardından hedef yapısı güncellenerek 2027 yılı için yeni kısa vadeli hedefler tanımlanmıştır.

TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili hedeflerin raporlanması gerekliliği çerçevesinde **Yeşil Güvenilir Enerji Üretimini Artırmak** ile **İklim Krizi ile Mücadele ve Karbonsuzlaşma** öncelikli konuları ile bağlantılı olan hedefler paylaşılmaktadır.



Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Sektörel Metrikler
İklimle İlgili Metrikler
İklimle İlgili Hedefler
Ekler

Metrikler ve Hedefler

İklimle İlgili Hedefler

	Birim	Baz Yılı	Baz Yıldaki Durum	2021	2022	2023	2024	2025	2025 Hedefimiz	2027 Hedefimiz	2030 Hedefimiz	2040 Hedefimiz
Yenilenebilir enerji alanında gerçekleştireceğimiz yatırımlarımız ile kurulu gücümüzü artırmak	MW	2021	581	581	581	581	581	730*	750	820	1000	1500
Rüzgâr enerjisi santrallerimizde emre amadelik oranlarını izlemek	%	2020	%98,1	%97,7	%98,1	%97,1	%94,2	%93,2**	%97,0	%97,0	%97,0	%97,0
Kuruluşumuzdan itibaren yenilenebilir enerji üretimimizden elde edilen kümülatif karbon azaltımını tCO_2e olarak artırmak	tCO_2e	2009	0	4.807.615	5.822.222	6.763.934	7.945.220	9.000.389	9.000.000	11.000.000	15.000.000	30.000.000
Satılan ürün ve hizmetlerimizin enerji** ihtiyacı miktarını (MWh tüketim / MWh üretim) azaltmak	%	2020	-(0,00188)	-%13,8 (0,00162)	-%16,5 (0,00157)	+%2,1 (0,00192)	-%0,53 (0,00187)	-%1,65*** (0,00185)	-%20	-%20	-%21	-%25
Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı yoğunluğunu azaltmak	tCO_2e/ MWh	2023	0,00132	-	-	0,00132	0,00055	0,00026	0,00100	0,00090	0,00077	0,00007
Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltmak	%	2023	-(2.100,5)	-(2.261,4)	-(1.600,9)	-(2.100,5)	-58,81%	-%80	-%12	-%24	-%42,0	-%90
Kapsam 3 emisyonlarını azaltmak	%	2023	-(1.172,7)	-(142,5)	-(438,9)	-(1.172,7)	-****	-*****	-%12	-%24	-%42	-%90

**Kapasite artış projelerimizin bir kısmında izin ve onay süreçlerinin öngörülen takvim içerisinde tamamlanamaması nedeniyle, 2025 yıl sonu için belirlenen 750 MW kurulu güç hedefine ulaşılamamış ve gerçekleşen kapasite bu seviyenin altında kalmıştır.*
***2025 yılında, yüklenici firma sorumluluğunda bulunan bakım onarım işlem sürelerinde öngörülemeyen uzamalar ve kritik malzeme tedarik süreçlerinde temin ve gümrük işlemleri kaynaklı gecikmeler yaşanmıştır. Bu nedenlerden dolayı 2025 yıl için %97 olarak hedeflenen emre amadelik oranı %93,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.*
**** Şirketin iklim değişikliği kaynaklı en öncelikli riskleri arasında yer alan rüzgâr rejimindeki değişime bağlı olarak rüzgâr enerjisi santrallerindeki net üretim miktarının düşüşü ve buna bağlı tüketim miktarının artışı sebebiyle hedef altında kalınmıştır.*
***** 2024 yılının yatırım yılı olması sebebiyle tedarikçi emisyon envanteri genişletilmiş ve tedarikçi sayısında artış meydana gelmiştir. Karbon Ayak İzi Envanterinin ayrıntılarına **İklimle ilgili Metrikler** bölümünden ulaşılabilir.*
*2025 yılı hibrit enerji santrallerimiz için yatırım yılı olması sebebiyle tedarikçi emisyon envanterimizde genişletme ve artış meydana gelmiştir. Karbon Ayak İzi Envanterinin ayrıntılarına **İklimle ilgili Metrikler** bölümünden ulaşılabilir.*
****** 2025 yılı hibrit enerji santrallerimiz için yatırım yılı olması sebebiyle tedarikçi emisyon envanterimizde genişletme ve artış meydana gelmiştir. Karbon Ayak İzi Envanterinin ayrıntılarına **İklimle ilgili Metrikler** bölümünden ulaşılabilir.*

Yeşil Güvenilir Enerji Üretimini Artırmak

İklim Krizi ile Mücadele ve Karbonsuzlaşma

2025 gerçekleşen · Hedeflenen değer · Hedef gerçekleşti · Gelişim devam ediyor · Hedefin altında · Bağımsız güvence

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Sektörel Metrikler
İklimle İlgili Metrikler
İklimle İlgili Hedefler
Ekler

Ekler

TSRS S1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	(a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eş değer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler.	27a.i	Yönetim Kurulu, sayfa 12-13 Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 14-16
		27a.ii	Yönetim Kurulu, sayfa 12-13 Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 14-16
		27a.iii	Yönetim Kurulu, sayfa 12-13 Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 14-16
		27a.iv	Yönetim Kurulu, sayfa 12-13
		27a.v	Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 14-16
	(b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi:	27b.i	Yönetim Kurulu, sayfa 12-13 Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 14-16
		27b.ii	Yönetişim, sayfa 11-17
Strateji	(a) İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	29.a.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, sayfa 20 ve 24
	(b) Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri	29.b.	İş Modeli ve Değer Zinciri, sayfa 10
	(c) Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri	29.c.	Strateji ve Karar Alma, sayfa 20 ve 24
	(d) Sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına ne şekilde dâhil edildiği de dikkate alınmak suretiyle; ilgili raporlama dönemi için sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri ile bunların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri	29.d.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
	(e) İşletmenin stratejisi ile iş modelinin, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risklere karşı dirençliliği	29.e.	İklim Dirençliliği, sayfa 22 ve 26
	Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar	30.a.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, sayfa 20 ve 24
		30.b.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, sayfa 20 ve 24
		30.c.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, sayfa 20 ve 24
	İş modeli ve değer zinciri	32.a.	İş Modeli ve Değer Zinciri, sayfa 10
		32.b.	İş Modeli ve Değer Zinciri, sayfa 10
	Strateji ve karar alma	33.a.	Strateji, sayfa 18-27
		33.b.	Strateji, sayfa 18-27
		33.c.	Strateji, sayfa 18-27
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	34.a.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
		34.b.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
		35.a.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
		35.a.i.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
		35.a.ii.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
		35.d.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler
TSRS S1 İçerik Endeksi
TSRS S2 İçerik Endeksi
Güvence Beyanı

TSRS S1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi	(a) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin işletmenin genel risk yönetimi sürecine entegre edilip edilmediği, edildiyse nasıl entegre edildiği ve genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi verdiği de dâhil olmak üzere, söz konusu süreçleri anlamalarını sağlamak	43.a.	Risk Yönetimi, sayfa 28-30
	(b) İşletmenin genel risk profili ile genel risk yönetimi süreçlerini değerlendirmelerini sağlamaktır.	43.b.	-
	(a) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar:	44.a.i.	Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, sayfa 28
		44.a.ii.	İklim Risk ve Fırsatları Kapsamında Senaryo Analizleri, sayfa 30
		44.a.iii.	Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi, sayfa 29
		44.a.iv.	Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi, sayfa 30
		44.a.v.	Risk ve Fırsatların İzlenmesi, sayfa 30
	(b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve	44.b.	Risk Yönetimi, sayfa 28-30
	(c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetim sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği.	44.c.	Yönetişim, sayfa 11-17 Risk Yönetimi, sayfa 28-30
Metrikler ve Hedefler	(a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	46.a.	İklimle İlgili Metrikler, sayfa 33-34 Sektörel Metrikler, sayfa 31-32
	(b) İşletmenin aşağıdakileri ölçmek ve izlemek için kullandığı metrikler:	46.b.i.	Risk Yönetimi, sayfa 28-30
	(b) İşletmenin aşağıdakileri ölçmek ve izlemek için kullandığı metrikler:	46.b.ii.	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar	Muhakemeler	74	Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar, sayfa 23 ve 27
	Muhakemeler	75	Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar, sayfa 23 ve 27
	Ölçüm belirsizliği	77	Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar, sayfa 23 ve 27
	Hatalar	83	Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar, sayfa 23 ve 27

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler
TSRS S1 İçerik Endeksi
TSRS S2 İçerik Endeksi
Güvence Beyanı

TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eş değer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	6.a.i	Yönetim Kurulu, sayfa 12-13 Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 14-16
		6.a.ii	Yönetim Kurulu, sayfa 12-13 Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 14-16
		6.a.iii	Yönetim Kurulu, sayfa 12-13 Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 14-16
		6.a.iv	Yönetim Kurulu, sayfa 12-13
		6.a.v	Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 14-16
	b) iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	6.b.i	Yönetim Kurulu, sayfa 12-13 Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 14-16
		6.b.ii	Yönetişim, sayfa 11-17
Strateji	(a) İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar	9.a.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, sayfa 20 ve 24
	(b) iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri	9.b.	İş Modeli ve Değer Zinciri, sayfa 10
	(c) iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri	9.c.	Strateji ve Karar Alma, sayfa 20 ve 24
	(d) iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına ne şekilde dâhil edildiği de dikkate alınmak suretiyle; ilgili raporlama dönemi için iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri ile bunların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri	9.d.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
	(e) İşletmenin iklimle ilgili belirlenmiş risk ve fırsatlarını da dikkate almak suretiyle, işletmenin stratejisi ile iş modelinin, iklimle ilgili değişikliklere, gelişmelere ve belirsizliklere karşı iklim dirençliliği	9.e.	İklim Dirençliliği, sayfa 22 ve 26
	İklimle ilgili riskler ve fırsatlar	10.a.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, sayfa 20 ve 24
		10.b.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, sayfa 20 ve 24
		10.c.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar, sayfa 20 ve 24
		10.d.	Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi, sayfa 29
	İş modeli ve değer zinciri	13.a.	İş Modeli ve Değer Zinciri, sayfa 10
		13.b.	İş Modeli ve Değer Zinciri, sayfa 10
	Strateji ve karar alma	14.a. (14.a.i, 14.a.ii, 14.a.iii, 14.a.iv, 14.a.v)	Strateji, sayfa 18-27
		14.b.	Strateji, sayfa 18-27
		14.c.	Strateji, sayfa 18-27
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	15.a.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
		15.b.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
		16.a.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
		16.a.i	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
		16.a.ii	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
		16.d.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler
TSRS S1 İçerik Endeksi
TSRS S2 İçerik Endeksi
Güvence Beyanı

TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Strateji	İklim Dirençliliği	22.a.i.	İklim Dirençliliği, sayfa 22 ve 26
		22.a.ii	Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar, sayfa 23 ve 27
		22.a.iii.1	İş Modeli ve Değer Zinciri, sayfa 10
		22.a.iii.2	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
		22.a.iii.3	Strateji, sayfa 18-27
		22.b.i.1	Strateji, sayfa 18-27
		22.b.i.2	Strateji, sayfa 18-27
		22.b.i.3	Strateji, sayfa 18-27
		22.b.i.4	Strateji, sayfa 18-27
		22.b.i.5	Strateji, sayfa 18-27
		22.b.i.6	Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi, sayfa 29
		22.b.i.7	Strateji, sayfa 18-27
		22.b.ii.1	Strateji, sayfa 18-27
		22.b.ii.2	Strateji, sayfa 18-27
		22.b.ii.3	Strateji, sayfa 18-27
		22.b.ii.4	Strateji, sayfa 18-27
		22.b.ii.5	Strateji, sayfa 18-27
		22.b.iii.	Strateji, sayfa 18-27
Risk Yönetimi	a) işletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	25.a.i	Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, sayfa 28
		25.a.ii	İklim Risk ve Fırsatları Kapsamında Senaryo Analizleri, sayfa 30
		25.a.iii	Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi, sayfa 29
		25.a.iv	Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi, sayfa 30
		25.a.v	Risk ve Fırsatların İzlenmesi, sayfa 30
	(b) İşletmenin, iklimle ilgili fırsatların belirlenmesinde bilgi sağlamak için iklimle ilgili senaryo analizini kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dâhil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler,	25.b.	Risk Yönetimi, sayfa 28-30
	(c) iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetim sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği.	25.c.	Yönetişim, sayfa 11-17 Risk Yönetimi, sayfa 28-30

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler
TSRS S1 İçerik Endeksi
TSRS S2 İçerik Endeksi
Güvence Beyanı

TSRS S2: İklimle İlgili Açıklamalar

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
Metrikler ve Hedefler	(a) Sektörler arası [AA1.1]metrik kategorileriyle ilgili bilgiler	28.a.	İklimle İlgili Metrikler, sayfa 33-34
	(b) Belirli iş modelleri, faaliyetleri veya bir sektörde katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili metrikler	28.b.	Sektörel Metrikler, sayfa 31-32
	(c) İklimle ilgili riskleri azaltmak veya bunlara adaptasyon sağlamak ya da iklimle ilgili fırsatlardan yararlanmak için işletme tarafından belirlenen hedefler ve mevzuat uyarınca ulaşılması gereken hedefler	28.c.	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
	İklimle ilgili metrikler	29.a.i.1	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		29.a.i.2	İklimle İlgili Metrikler, sayfa 33-34
		29.a.i.3	İklimle İlgili Metrikler, sayfa 33-34
		29.a.iii.1	İklimle İlgili Metrikler, sayfa 33-34
		29.a.iii.2	İklimle İlgili Metrikler, sayfa 33-34
		29.a.iv.1	İklimle İlgili Metrikler, sayfa 33-34
		29.a.iv.2	İklimle İlgili Metrikler, sayfa 33-34
		29.a.v.	İklimle İlgili Metrikler, sayfa 33-34
		29.a.vi.1	İklimle İlgili Metrikler, sayfa 33-34
	e) Sermaye dağıtımı—iklimle ilgili riskler ve fırsatlara yönelik dağıtılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarı,	29.e.	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları, sayfa 21 ve 25
	(f) İç karbon fiyatları	29.f.i	İç Karbon Fiyatlandırması, sayfa 34
	(f) İç karbon fiyatları	29.f.ii	İç Karbon Fiyatlandırması, sayfa 34
	(g) Ücretlendirme	29.g.i	Sürdürülebilirlik Komitesi, sayfa 14-16
	İklimle ilgili hedefler	33.a.	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		33.b.	Strateji, sayfa 18-27 İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		33.c.	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		36.d.	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		36.e.	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		36.f.	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		36.g.	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		34.a.	Strateji, sayfa 18-27 İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		36.d.	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		36.a.	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		36.b.	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		36.c.	İklimle İlgili Hedefler, sayfa 35-36
		36.e.i	Strateji, sayfa 18-27
		36.e.ii	Strateji, sayfa 18-27
		36.e.iii	Strateji, sayfa 18-27
		36.e.iv	Strateji, sayfa 18-27

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler
TSRS S1 İçerik Endeksi
TSRS S2 İçerik Endeksi
Güvence Beyanı

Güvence Beyanı

FİBA YENİLENEBİLİR ENERJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Fiba Yenilenebilir Enerji Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Fiba Yenilenebilir Enerji Holding Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri; herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısı, yerleştirilen video veya diğer dokümanlar dahil olmak üzere kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız. Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait ve TSRS 1'in sağladığı geçiş muafiyeti çerçevesinde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerden oluşan Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin farklı bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından sınırlı güvence denetimi gerçekleştirilmiş ve söz konusu bilgilerin tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmasına sebep olacak herhangi bir husus tespit edilmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten, uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak,
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler
TSRS S1 İçerik Endeksi
TSRS S2 İçerik Endeksi
Güvence Beyanı

Güvence Beyanı

rasyonel
Independent member of EAI INTERNATIONAL

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak amacıyla görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Rasyonel Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Hasan Topal,
Sorumlu Ortak
İstanbul, 27/07/2026

Rapor Hakkında
Genel Müdür'ün Mesajı
Fiba Yenilenebilir Enerji
Yönetişim
Strateji
Risk Yönetimi
Metrikler ve Hedefler
Ekler
TSRS S1 İçerik Endeksi
TSRS S2 İçerik Endeksi
Güvence Beyanı

Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş.

Altunizade Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 4
Sarkusyan Ak İş Merkezi, A Blok, Kat: 2
34662 Üsküdar / İSTANBUL
E-posta: info@fibaenerji.com
Telefon: +90 216 554 54 00
www.fibaenerji.com

/fibayenilenebilirenerji

/fibayenilenebilirenerji

Fiba Yenilenebilir Enerji

Rapor Danışmanı:
Sustainity Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

Rapor Tasarımı:
KraftReports